

Année	Salaire	Prime individuelle	Prime de direction	Aug.\$	Aug.%
-------	---------	--------------------	--------------------	--------	-------

Cabinet du recteur

Recteur

2003	250 000,00 \$			25 048,00 \$	11,13%
2002	224 952,00 \$			6 552,00 \$	3,00%
2001	218 400,00 \$			33 295,00 \$	17,99%
2000	185 105,00 \$			11 688,00 \$	6,74%
1999	173 417,00 \$				

Chef de cabinet - Rectorat

2001	74 175,00 \$			4 136,00 \$	5,91%
2000	70 039,00 \$			9 755,00 \$	16,18%
1999	60 284,00 \$				

Vice-recteur adjoint Chef de cabinet

2002	141 720,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Adjoint au vice-recteur

2003	84 814,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Vice-rectorat exécutif

Vice-recteur exécutif

2003	200 000,00 \$			20 039,00 \$	11,14%
2002	179 961,00 \$			5 241,00 \$	3,00%
2001	174 720,00 \$			29 180,00 \$	20,05%
2000	145 540,00 \$			9 190,00 \$	6,74%
1999	136 350,00 \$				

Vice-recteur Adjoint

2003	157 500,00 \$			15 780,00 \$	11,13%
2002	141 720,00 \$			4 128,00 \$	3,00%
2001	137 592,00 \$			19 004,00 \$	16,03%
2000	118 588,00 \$			11 810,00 \$	11,06%
1999	106 778,00 \$				

Adjointe au vice-recteur

2003	99 574,00 \$			1 952,00 \$	2,00%
2002	97 622,00 \$				

Adjoint au vice-recteur

2003	87 230,00 \$				
2000	92 918,00 \$				
1999	86 771,00 \$				

Vice-rectorat planification

Vice-recteur (planif.)

2003	175 000,00 \$			17 534,00 \$	11,14%
2002	157 466,00 \$			4 586,00 \$	3,00%
2001	152 880,00 \$			23 955,00 \$	18,58%
2000	128 925,00 \$			8 141,00 \$	6,74%
1999	120 784,00 \$				

Adjointe au vice-recteur

2001	95 241,00 \$			2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$			3 611,00 \$	4,04%
1999	89 307,00 \$				

Adjoint au vice-recteur

2003	84 828,00 \$	8 852,00 \$			
2002	84 828,00 \$	8 852,00 \$			

Direction de la planification

Directeur

2002	97 270,00 \$	9 147,00 \$		2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	8 881,00 \$		3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	8 539,00 \$		5 730,00 \$	6,74%
1999	85 074,00 \$	7 000,00 \$			

Vice-rectorat Aff. Publiq. & Dév.

Vice-recteur

2001	152 880,00 \$			23 955,00 \$	18,58%
2000	128 925,00 \$			8 141,00 \$	6,74%
1999	120 784,00 \$				

Vice-recteur

2003	175 000,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Adjoint au vice-recteur

2002	70 715,00 \$			4 613,00 \$	6,98%
2001	66 102,00 \$				

Vice-rectorat recherche

Vice-recteur (rech.)

2003	175 000,00 \$			17 534,00 \$	11,14%
2002	157 466,00 \$			4 586,00 \$	3,00%
2001	152 880,00 \$			23 955,00 \$	18,58%
2000	128 925,00 \$			8 141,00 \$	6,74%
1999	120 784,00 \$				

Adjoint au vice-recteur

2003	125 773,00 \$			550,00 \$	0,44%
2002	125 223,00 \$			15 223,00 \$	13,84%
2001	110 000,00 \$				

Conseiller spécial

2003	123 000,00 \$				
2002	123 000,00 \$				
2001	123 000,00 \$			3 000,00 \$	2,50%
2000	120 000,00 \$				

Adjoint au vice-recteur

1999	80 945,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint au vice-recteur

2001	106 323,00 \$			2 105,00 \$	2,02%
2000	104 218,00 \$				

Vice-rectorat enseign. & formation

Vice-rectrice enseign. & formation

2003	175 000,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Vice-rectrice enseig. & formation

2002	157 466,00 \$				
2001	152 880,00 \$				
2000	128 925,00 \$				

1999	120 784,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Adjointe au vice-recteur

2003	157 500,00 \$			59 878,00 \$	61,34%
2002	97 622,00 \$			2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$			7 643,00 \$	8,73%
2000	87 598,00 \$			6 653,00 \$	8,22%
1999	80 945,00 \$				

Adjointe au vice-recteur

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Adjointe au vice-recteur

2003	99 574,00 \$			1 952,00 \$	2,00%
2002	97 622,00 \$			2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$			2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$				

Adjointe vice-rectrice ens. & formation

2003	99 574,00 \$			1 952,00 \$	2,00%
2002	97 622,00 \$			2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$			2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$			3 611,00 \$	4,04%
1999	89 307,00 \$				

Vice-rectorat Ressources Humaines

Vice-rectrice

2003	175 000,00 \$			17 534,00 \$	11,14%
2002	157 466,00 \$				

Adjoint à la vice-rectr.

2002	108 481,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Secrétariat général

Secrétaire général

2003	150 000,00 \$			15 029,00 \$	11,13%
2002	134 971,00 \$			3 931,00 \$	3,00%
2001	131 040,00 \$			17 065,00 \$	14,97%
2000	113 975,00 \$			7 197,00 \$	6,74%
1999	106 778,00 \$				

Adjoint au secrétaire général

2003	87 230,00 \$			8 229,00 \$	10,42%
2002	79 001,00 \$			1 927,00 \$	2,50%
2001	77 074,00 \$			4 692,00 \$	6,48%
2000	72 382,00 \$			5 549,00 \$	8,30%
1999	66 833,00 \$				

Secrétariat général - Archives

Directeur

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%

2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$				

Directrice

1999	60 284,00 \$	6 028,40 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Adjointe au directeur

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$				

Adjointe au directeur

1999	49 553,00 \$	4 955,30 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Coordonnatrice

2003	65 429,00 \$			2 849,00 \$	4,55%
2002	62 580,00 \$			2 992,00 \$	5,02%
2001	59 588,00 \$			2 848,00 \$	5,02%
2000	56 740,00 \$				

Coordonnatrice

2003	51 871,00 \$			2 968,00 \$	6,07%
2002	48 903,00 \$				

Secrétariat général - Div. Aff. Jur.

Directrice de bureau

2003	99 574,00 \$	15 000,00 \$		1 952,00 \$	2,00%
2002	97 622,00 \$	15 000,00 \$		2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$			2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$			6 147,00 \$	7,08%
1999	86 771,00 \$				

Secrétariat général - Ombudsman

Ombudsman

2003	99 574,00 \$			1 952,00 \$	2,00%
2002	97 622,00 \$			2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$			2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$			3 611,00 \$	4,04%
1999	89 307,00 \$				

Aménagement - Direction

Doyenne

2003	96 198,00 \$	1 208,00 \$	25 290,00 \$	1 070,00 \$	1,12%
2002	95 128,00 \$	1 208,00 \$	25 290,00 \$	3 866,00 \$	4,24%
2001	91 262,00 \$	1 208,00 \$	18 206,00 \$	4 992,00 \$	5,79%
2000	86 270,00 \$	5 253,00 \$	13 620,00 \$		

Doyen

1999	80 088,00 \$	5 000,00 \$	12 620,00 \$		
------	--------------	-------------	--------------	--	--

Vice-doyen

2003	83 372,00 \$		8 430,00 \$	858,00 \$	1,04%
2002	82 514,00 \$		8 430,00 \$	3 326,00 \$	4,20%
2001	79 188,00 \$		11 332,00 \$	3 934,00 \$	5,23%
2000	75 254,00 \$		4 540,00 \$		

Vice-doyen

2003	84 228,00 \$		8 430,00 \$		
2002	84 228,00 \$		8 430,00 \$		

Vice-doyen

2001	66 448,00 \$		9 444,00 \$	3 940,00 \$	6,30%
2000	62 508,00 \$		4 540,00 \$		

Vice-doyen

1999	84 139,00 \$	6 848,00 \$	4 207,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Vice-doyenne

1999	78 693,00 \$		4 207,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjoint au doyen

2003	85 546,00 \$			1 677,00 \$	2,00%
2002	83 869,00 \$			2 046,00 \$	2,50%
2001	81 823,00 \$			1 996,00 \$	2,50%
2000	79 827,00 \$				

Secrétaire de faculté

2003	81 564,00 \$		4 426,00 \$	952,00 \$	1,18%
2002	80 612,00 \$		4 426,00 \$	3 272,00 \$	4,23%
2001	77 340,00 \$		5 950,00 \$	3 864,00 \$	5,26%
2000	73 476,00 \$		2 384,00 \$		

Secrétaire de faculté

1999	61 674,00 \$	1 998,00 \$	2 209,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			4 157,00 \$	6,73%
2001	61 739,00 \$			3 895,00 \$	6,73%
2000	57 844,00 \$			7 404,00 \$	14,68%
1999	50 440,00 \$				

Adjointe administrative

1999	44 109,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Aménagement - Architecture

Directeur

2003	92 412,00 \$	6 948,00 \$	13 890,00 \$	1 556,00 \$	1,71%
2002	90 856,00 \$	6 948,00 \$	13 890,00 \$	4 158,00 \$	4,80%
2001	86 698,00 \$	6 948,00 \$	15 108,00 \$	4 788,00 \$	5,85%
2000	81 910,00 \$	6 948,00 \$	6 538,00 \$		

Directeur

1999	73 471,00 \$	5 000,00 \$	6 058,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$			3 828,00 \$	7,87%
1999	48 651,00 \$				

Aménagement - Architec. Paysage

Directeur

2003	59 548,00 \$	17 716,00 \$	8 220,00 \$		
------	--------------	--------------	-------------	--	--

Directeur intérimaire

2001	42 426,00 \$		4 722,00 \$		
2000	42 426,00 \$		4 540,00 \$		

Directeur

1999	73 471,00 \$	6 542,00 \$	4 208,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			23 837,50 \$	108,08%
1999	22 054,50 \$				

Aménagement - Design industriel

Directeur

2003	97 270,00 \$	4 488,00 \$	10 686,00 \$		
2002	97 270,00 \$	4 488,00 \$	10 686,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	8 374,00 \$	15 174,00 \$	4 632,00 \$	5,16%
2000	89 804,00 \$	9 726,00 \$	5 448,00 \$	16 333,00 \$	22,23%
1999	73 471,00 \$	16 952,00 \$	5 048,00 \$		

Adjointe administrative

2003	50 466,00 \$			2 735,00 \$	5,73%
2002	47 731,00 \$				

Adjointe administrative

2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

Aménagement - Urbanisme

Directeur

2003	79 660,00 \$		8 220,00 \$	952,00 \$	1,21%
2002	78 708,00 \$		8 220,00 \$	3 216,00 \$	4,26%
2001	75 492,00 \$		8 160,00 \$		

Directrice

2001	94 436,00 \$		6 800,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	3 462,00 \$	6 538,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	3 942,00 \$	6 058,00 \$		

Adjointe administrative

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$				

Adjointe administrative

2003	49 179,00 \$	1 327,86 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Adjointe administrative

2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$				

F.A.S - Direction

Doyen

2003	175 000,00 \$			17 534,00 \$	11,14%
------	---------------	--	--	--------------	--------

2002	157 466,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Doyenne

2000	90 804,00 \$	20 725,00 \$	15 890,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	20 725,00 \$	14 724,00 \$		

Vice-doyen

2003	157 500,00 \$			15 780,00 \$	11,13%
2002	141 720,00 \$			4 128,00 \$	3,00%
2001	137 592,00 \$			54 228,00 \$	65,05%
2000	83 364,00 \$	9 000,00 \$	10 594,00 \$	7 468,00 \$	9,84%
1999	75 896,00 \$	9 000,00 \$	9 816,00 \$		

Vice-doyen

2003	157 500,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Vice-doyenne

2003	157 500,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Vice-doyen

2003	157 000,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Vice-doyenne

2002	141 720,00 \$				
2001	152 880,00 \$			62 076,00 \$	68,36%
2000	90 804,00 \$	7 000,00 \$	10 594,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	7 000,00 \$	9 816,00 \$		

Vice-doyen

2001	137 592,00 \$			46 788,00 \$	51,53%
2000	90 804,00 \$	11 100,00 \$	10 594,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	11 100,00 \$	9 816,00 \$		

Vice-doyen

2001	137 592,00 \$			46 788,00 \$	51,53%
2000	90 804,00 \$	7 000,00 \$	10 594,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	7 000,00 \$	9 816,00 \$		

Secrétaire de faculté

2003	137 500,00 \$			13 776,00 \$	11,13%
2002	123 724,00 \$			3 604,00 \$	3,00%
2001	120 120,00 \$			29 316,00 \$	32,28%
2000	90 804,00 \$		5 562,00 \$		

Secrétaire de faculté

1999	73 471,00 \$	5 500,00 \$	5 154,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Directeur Général

2003	77 550,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directeur

2003	70 312,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directeur

2002	141 720,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Agente d'administration

2003	47 275,00 \$			2 627,00 \$	5,88%
2002	44 648,00 \$			2 683,00 \$	6,39%
2001	41 965,00 \$				

Coordonnateur à la gestion

2003	78 500,00 \$			3 500,00 \$	4,67%
2002	75 000,00 \$				

F.A.S - Anthropologie

Directrice

2003	94 000,00 \$		10 686,00 \$	1 588,00 \$	1,72%
2002	92 412,00 \$		10 686,00 \$		

Directeur

2001	94 436,00 \$	4 000,00 \$	12 160,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	4 000,00 \$	6 538,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	4 000,00 \$	6 058,00 \$		

Adjointe administrative

1999	46 928,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

F.A.S - Bibliothéconomie Sc. info.

Directeur

2003	95 128,00 \$	8 418,00 \$	8 220,00 \$	1 128,00 \$	1,20%
2002	94 000,00 \$	8 418,00 \$	8 220,00 \$	4 280,00 \$	4,77%
2001	89 720,00 \$	8 418,00 \$	15 218,00 \$		

Adjointe administrative

2000	88 804,00 \$	402,00 \$	5 448,00 \$	7 317,00 \$	8,98%
1999	81 487,00 \$	402,00 \$	5 048,00 \$		

Adjointe administrative

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

F.A.S - Chimie

Directeur

2003	97 270,00 \$	32 730,00 \$	13 890,00 \$		
------	--------------	--------------	--------------	--	--

Directeur

2002	97 270,00 \$		13 890,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$		6 800,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$		6 538,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	3 065,00 \$	6 058,00 \$		

Adjoint administratif

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$				

Adjointe administrative

2003	37 688,00 \$			2 063,00 \$	5,79%
2002	35 625,00 \$			2 130,00 \$	6,36%
2001	33 495,00 \$				

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			13 630,40 \$	32,84%
2001	41 505,60 \$				

Adjointe administrative

2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
------	--------------	--	--	-------------	-------

2001	64 289,00 \$			4 056,00 \$	6,73%
2000	60 233,00 \$			4 637,00 \$	8,34%
1999	55 596,00 \$				

Adjointe administrative

2000	39 380,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Chef des laboratoires

1999	62 256,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

F.A.S - Communication

Directrice

2003	77 756,00 \$	6 000,00 \$	10 686,00 \$	950,00 \$	1,24%
2002	76 806,00 \$	6 000,00 \$	10 686,00 \$		

Directeur

2001	94 436,00 \$		6 800,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$		6 538,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$		6 058,00 \$		

Adjointe administrative

2003	54 243,00 \$			6 028,00 \$	12,50%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

F.A.S - Criminologie

Directeur

2003	97 270,00 \$	1 800,00 \$	13 890,00 \$		
------	--------------	-------------	--------------	--	--

Directeur

2002	97 270,00 \$		13 890,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$		8 160,00 \$		

Directeur

2000	90 804,00 \$	5 000,00 \$	6 538,00 \$	6 789,00 \$	8,08%
1999	84 015,00 \$		6 058,00 \$		

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$			3 828,00 \$	7,87%
1999	48 651,00 \$				

F.A.S - Démographie

Directeur

2003	95 128,00 \$		6 322,00 \$	1 128,00 \$	1,20%
2002	94 000,00 \$		6 322,00 \$		

Directeur

2001	94 436,00 \$		5 666,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$		4 540,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$		4 208,00 \$		

Adjointe administrative

2002	50 023,00 \$			1 220,00 \$	2,50%
2001	48 803,00 \$			1 190,00 \$	2,50%

2000	47 613,00 \$			1 610,00 \$	3,50%
1999	46 003,00 \$				

F.A.S - Études anglaises

Directeur

2003	97 270,00 \$	8 000,00 \$	8 220,00 \$		
2002	97 270,00 \$	8 000,00 \$	8 220,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	8 000,00 \$	16 160,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	8 000,00 \$	6 538,00 \$		

Directeur intérimaire

1999	84 139,00 \$		6 058,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

F.A.S - Études françaises

Directeur

2003	75 854,00 \$		13 890,00 \$		
------	--------------	--	--------------	--	--

Directrice

2002	97 270,00 \$	4 000,00 \$	13 890,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	4 000,00 \$	13 792,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	4 000,00 \$	7 846,00 \$		

Directeur

1999	83 204,00 \$	4 000,00 \$	7 188,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$			2 039,00 \$	4,04%
1999	50 440,00 \$				

F.A.S - Géologie

Directeur intérimaire

1999	84 139,00 \$	750,00 \$	4 208,00 \$		
------	--------------	-----------	-------------	--	--

F.A.S - Géographie

Directeur

2003	83 072,00 \$	5 000,00 \$	8 220,00 \$	1 556,00 \$	1,91%
2002	81 516,00 \$	5 000,00 \$	8 220,00 \$	3 886,00 \$	5,01%
2001	77 630,00 \$	5 000,00 \$	10 666,00 \$	4 438,00 \$	6,06%
2000	73 192,00 \$	5 000,00 \$	5 448,00 \$		

Directeur intérimaire

1999	82 896,00 \$		5 048,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	50 466,00 \$			2 735,00 \$	5,73%
2002	47 731,00 \$			4 346,00 \$	10,02%
2001	43 385,00 \$			4 578,00 \$	11,80%
2000	38 807,00 \$				

Adjointe administrative

1999	48 651,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

F.A.S - Histoire

Directeur

2003	97 270,00 \$		13 890,00 \$		
2002	97 270,00 \$		13 890,00 \$	2 834,00 \$	3,00%

2001	94 436,00 \$		9 792,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$		7 846,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$		7 270,00 \$		

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$	5 000,00 \$		3 828,00 \$	7,87%
1999	48 651,00 \$				

F.A.S - Histoire de l'art

Directrice

2003	83 072,00 \$		13 890,00 \$		
------	--------------	--	--------------	--	--

Directeur

2002	97 270,00 \$		13 890,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$		9 792,00 \$		

Directeur

2000	86 270,00 \$		7 846,00 \$	7 577,00 \$	9,63%
1999	78 693,00 \$		7 270,00 \$		

Adjointe administrative

2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$			3 828,00 \$	7,87%
1999	48 651,00 \$				

F.A.S - DESI

Directeur

2001	22 000,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint au directeur

2003	65 429,00 \$	6 543,00 \$		1 283,00 \$	2,00%
2002	64 146,00 \$	6 415,00 \$		1 565,00 \$	2,50%
2001	62 581,00 \$	6 258,00 \$		1 526,00 \$	2,50%
2000	61 055,00 \$	6 106,00 \$		2 372,00 \$	4,04%
1999	58 683,00 \$	5 868,30 \$			

F.A.S - Inf. et Rech. Opér.

Directeur

2003	89 300,00 \$	12 000,00 \$	18 058,00 \$	1 558,00 \$	1,78%
2002	87 742,00 \$	12 000,00 \$	18 058,00 \$	4 066,00 \$	4,86%
2001	83 676,00 \$	5 000,00 \$	14 792,00 \$		

Directeur

2000	90 804,00 \$	14 000,00 \$	7 846,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	4 000,00 \$	7 270,00 \$		

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			4 056,00 \$	6,73%
2000	60 233,00 \$			4 637,00 \$	8,34%
1999	55 596,00 \$				

Chef des laboratoires

2003	69 412,00 \$	3 471,00 \$		1 361,00 \$	2,00%
2002	68 051,00 \$	3 403,00 \$		1 660,00 \$	2,50%
2001	66 391,00 \$	3 320,00 \$		1 619,00 \$	2,50%
2000	64 772,00 \$	3 239,00 \$		2 516,00 \$	4,04%
1999	62 256,00 \$	3 113,00 \$			

F.A.S - Linguistique et traduction

Directeur

2003	87 742,00 \$		13 890,00 \$	1 556,00 \$	1,81%
2002	86 186,00 \$		13 890,00 \$	4 022,00 \$	4,90%
2001	82 164,00 \$		9 792,00 \$	4 614,00 \$	5,95%
2000	77 550,00 \$		7 846,00 \$	12 146,00 \$	18,57%
1999	65 404,00 \$		7 270,00 \$		

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$	5 248,00 \$		3 828,00 \$	7,87%
1999	48 651,00 \$				

F.A.S - Littérature comparée

Directeur

2003	94 000,00 \$	20 000,00 \$	6 322,00 \$	5 790,00 \$	6,56%
2001	88 210,00 \$	19 000,00 \$	24 666,00 \$	4 846,00 \$	5,81%
2000	83 364,00 \$	4 000,00 \$	4 540,00 \$	7 468,00 \$	9,84%
1999	75 896,00 \$	4 000,00 \$	4 208,00 \$		

Directeur intérimaire

2002	78 708,00 \$		6 322,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

F.A.S - Littérature et langue moderne

Directrice

2003	84 228,00 \$	2 324,00 \$	5 836,00 \$	2 452,00 \$	3,00%
2001	81 776,00 \$		8 160,00 \$	3 146,00 \$	4,00%
2000	78 630,00 \$		7 846,00 \$	5 159,00 \$	7,02%
1999	73 471,00 \$		7 270,00 \$		

Directrice Intérimaire

2002	84 228,00 \$		8 220,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			4 157,00 \$	6,73%
2001	61 739,00 \$			3 895,00 \$	6,73%
2000	57 844,00 \$			3 528,00 \$	6,50%
1999	54 316,00 \$				

F.A.S - Mathématiques et statistiq.

Directeur

2003	92 412,00 \$	7 000,00 \$	13 890,00 \$	1 556,00 \$	1,71%
2002	90 856,00 \$	7 000,00 \$	13 890,00 \$		

Adm. Délégué

2001	92 356,00 \$	4 000,00 \$	12 160,00 \$	4 604,00 \$	5,25%
2000	87 752,00 \$	4 000,00 \$	7 846,00 \$	7 664,00 \$	9,57%

1999	80 088,00 \$	4 000,00 \$	7 270,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$			2 437,00 \$	4,04%
1999	60 284,00 \$				

F.A.S - Philosophie

Directeur

2002	94 000,00 \$		10 686,00 \$	4 280,00 \$	4,77%
2001	89 720,00 \$		6 800,00 \$	4 904,00 \$	5,78%
2000	84 816,00 \$		6 538,00 \$	7 523,00 \$	9,73%
1999	77 293,00 \$		6 058,00 \$		

Directrice

2003	95 128,00 \$		10 686,00 \$		
------	--------------	--	--------------	--	--

Adjointe administrative

2003	54 243,00 \$			6 028,00 \$	12,50%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

F.A.S - Physique

Directeur

2003	90 856,00 \$	10 000,00 \$	13 890,00 \$	1 556,00 \$	1,74%
2002	89 300,00 \$	10 000,00 \$	13 890,00 \$		

Adm. Délégué

2001	94 436,00 \$	10 000,00 \$	19 792,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	10 000,00 \$	7 846,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$		7 270,00 \$		

Adjoint au directeur

2003	69 412,00 \$	9 997,20 \$		1 361,00 \$	2,00%
2002	68 051,00 \$	9 801,00 \$		1 660,00 \$	2,50%
2001	66 391,00 \$	9 561,60 \$		1 619,00 \$	2,50%
2000	64 772,00 \$	9 328,50 \$		2 516,00 \$	4,04%
1999	62 256,00 \$	8 965,80 \$			

Directeur administratif

2003	70 312,00 \$			3 558,00 \$	5,33%
2002	66 754,00 \$			3 629,00 \$	5,75%
2001	63 125,00 \$				

Directeur administratif

2003	63 959,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint administratif

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$			2 437,00 \$	4,04%
1999	60 284,00 \$				

Adjoint administratif

2003	43 222,85 \$			2 401,83 \$	5,88%
2002	40 821,02 \$				
2001	41 965,00 \$				

F.A.S - PsychoÉduc.

Directeur

2003	97 270,00 \$	3 000,00 \$	10 686,00 \$		
2002	97 270,00 \$	3 000,00 \$	10 686,00 \$	3 874,00 \$	4,15%
2001	93 396,00 \$	3 000,00 \$	8 666,00 \$	4 592,00 \$	5,17%
2000	88 804,00 \$	3 000,00 \$	5 448,00 \$	7 317,00 \$	8,98%
1999	81 487,00 \$	3 000,00 \$	5 048,00 \$		

Adjointe administrative

2003	54 243,00 \$			6 028,00 \$	12,50%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

F.A.S - Psychologie

Directeur

2003	97 270,00 \$	2 550,00 \$	18 058,00 \$		
2002	97 270,00 \$	2 550,00 \$	18 058,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	4 390,00 \$	14 182,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	4 704,00 \$	7 846,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	11 533,00 \$	7 270,00 \$		

Directrice adjointe

2003	94 000,00 \$		4 000,00 \$	1 588,00 \$	1,72%
2002	92 412,00 \$		4 000,00 \$		

Directrice adjointe

2000	84 816,00 \$		4 000,00 \$	14 845,00 \$	21,22%
1999	69 971,00 \$		4 000,00 \$		

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			4 056,00 \$	6,73%
2000	60 233,00 \$			4 637,00 \$	8,34%
1999	55 596,00 \$				

Responsable (dossiers académiques)

1999	44 109,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

F.A.S - Relations industrielles

Directeur

2003	96 198,00 \$		10 686,00 \$	1 070,00 \$	1,12%
2002	95 128,00 \$		10 686,00 \$	3 866,00 \$	4,24%
2001	91 262,00 \$		6 800,00 \$	4 992,00 \$	5,79%
2000	86 270,00 \$		6 538,00 \$		

Directeur

1999	71 705,00 \$		6 058,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjoint administratif

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$			2 039,00 \$	4,04%
1999	50 440,00 \$				

F.A.S - Science politique

Directeur

2003	97 270,00 \$	15 000,00 \$	13 890,00 \$	1 072,00 \$	1,11%
2002	96 198,00 \$	15 000,00 \$	13 890,00 \$	3 842,00 \$	4,16%
2001	92 356,00 \$	15 000,00 \$	24 792,00 \$		

Directrice

2000	78 630,00 \$		7 846,00 \$	5 159,00 \$	7,02%
1999	73 471,00 \$		7 270,00 \$		

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$			3 828,00 \$	7,87%
1999	48 651,00 \$				

F.A.S - Sciences biologiques

Directrice

2003	90 856,00 \$		13 890,00 \$	1 556,00 \$	1,74%
2002	89 300,00 \$		13 890,00 \$	4 114,00 \$	4,83%
2001	85 186,00 \$		9 792,00 \$	4 728,00 \$	5,88%
2000	80 458,00 \$		7 846,00 \$	7 356,00 \$	10,06%
1999	73 102,00 \$		7 270,00 \$		

Adjointe administrative

2003	77 550,00 \$			1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

Coordonnatrice des collections

2003	65 429,00 \$			1 283,00 \$	2,00%
2002	64 146,00 \$			1 565,00 \$	2,50%
2001	62 581,00 \$			1 526,00 \$	2,50%
2000	61 055,00 \$			2 372,00 \$	4,04%
1999	58 683,00 \$				

Responsable (Études)

2003	49 159,00 \$			2 811,00 \$	6,06%
2002	46 348,00 \$			2 789,00 \$	6,40%
2001	43 559,00 \$			2 618,00 \$	6,39%
2000	40 941,00 \$				

F.A.S - Sciences biologiques

Directeur (station de biologie)

2003	92 412,00 \$	12 822,00 \$	2 000,00 \$	1 556,00 \$	1,71%
2002	90 856,00 \$	12 822,00 \$	2 000,00 \$	8 946,00 \$	10,92%

2000	81 910,00 \$	12 822,00 \$	2 000,00 \$	7 411,00 \$	9,95%
1999	74 499,00 \$	2 822,00 \$	2 000,00 \$		

Gérant de station

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

F.A.S - Sciences économiques

Directeur intérim

2003	84 630,00 \$	30 000,00 \$	13 890,00 \$	1 558,00 \$	1,88%
2002	83 072,00 \$	30 000,00 \$	13 890,00 \$		

Directeur

2001	94 436,00 \$	11 291,00 \$	19 451,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	11 605,00 \$	7 846,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	12 181,00 \$	7 270,00 \$		

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$			2 039,00 \$	4,04%
1999	50 440,00 \$				

F.A.S - Service social

Directrice

2003	83 072,00 \$		13 890,00 \$		
------	--------------	--	--------------	--	--

Directeur

2002	97 270,00 \$		13 890,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$		6 800,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$		6 538,00 \$		

Directeur

1999	84 139,00 \$		6 058,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$			3 828,00 \$	7,87%
1999	48 651,00 \$				

F.A.S - Sociologie

Directeur

2003	97 270,00 \$	10 000,00 \$	10 686,00 \$		
2002	97 270,00 \$	10 000,00 \$	10 686,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	10 000,00 \$	18 160,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	10 000,00 \$	7 846,00 \$		

Directrice

1999	84 139,00 \$		7 270,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjoint administratif

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
------	--------------	--	--	-------------	-------

2002	65 896,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$	5 624,00 \$		1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$			3 828,00 \$	7,87%
1999	48 651,00 \$				

F.A.S - Serv.d'acc.& Ges.Ét.

Directeur

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$				

Directrice

1999	72 816,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directrice adjointe

2003	77 550,00 \$			1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$			4 239,00 \$	5,90%
2001	71 790,00 \$			4 015,00 \$	5,92%
2000	67 775,00 \$				

Adjointe administrative

2000	52 479,00 \$			8 370,00 \$	18,98%
1999	44 109,00 \$				

Fac. de droit - Direction

Doyen

2003	96 198,00 \$	25 000,00 \$	25 290,00 \$	1 070,00 \$	1,12%
2002	95 128,00 \$	14 553,00 \$	25 290,00 \$	3 866,00 \$	4,24%
2001	91 262,00 \$	25 612,00 \$	39 778,00 \$	4 992,00 \$	5,79%
2000	86 270,00 \$	26 110,00 \$	13 620,00 \$		

Doyen

1999	84 139,00 \$	8 320,00 \$	12 620,00 \$		
------	--------------	-------------	--------------	--	--

Vice-doyenne & secr. de faculté

2003	96 198,00 \$	25 000,00 \$	16 860,00 \$	1 070,00 \$	1,12%
2002	95 128,00 \$		25 712,00 \$		

Vice-doyen & secr. de fac.

2001	68 014,00 \$	1 564,00 \$	11 008,00 \$		
------	--------------	-------------	--------------	--	--

Secrétaire de faculté

1999	60 150,00 \$		4 418,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Vice-doyen

2003	84 228,00 \$	15 500,00 \$	16 860,00 \$		
2002	84 228,00 \$	15 500,00 \$	16 860,00 \$	3 284,00 \$	4,06%
2001	80 944,00 \$	8 500,00 \$	17 944,00 \$	3 914,00 \$	5,08%
2000	77 030,00 \$	8 908,00 \$	9 080,00 \$		

Vice-doyenne

2003	74 372,00 \$	19 000,00 \$	16 860,00 \$	1 484,00 \$	2,04%
2002	72 888,00 \$	7 000,00 \$	16 860,00 \$	3 530,00 \$	5,09%
2001	69 358,00 \$		9 444,00 \$	3 960,00 \$	6,06%

2000	65 398,00 \$		9 080,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Vice-doyen

2002	76 846,00 \$	5 000,00 \$	16 860,00 \$	12 954,00 \$	20,27%
2000	63 892,00 \$	1 928,00 \$	9 080,00 \$		

Vice-doyen

1999	62 892,00 \$		8 414,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Vice-doyen

1999	73 102,00 \$		8 414,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Vice-doyenne

1999	57 217,00 \$		8 414,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Vice-doyenne Adjointe

2003	80 581,00 \$			1 580,00 \$	2,00%
2002	79 001,00 \$			4 809,00 \$	6,48%
2001	74 192,00 \$			4 658,00 \$	6,70%
2000	69 534,00 \$				

Vice-doyen adjoint

2003	115 032,00 \$			2 256,00 \$	2,00%
2002	112 776,00 \$				

Directeur

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Directeur

1999	78 693,00 \$		7 300,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Responsable (dossiers académiques)

1999	44 109,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

F.E.P - Direction

Adm. Délégué & E.F.Doyen

2003	99 574,00 \$	25 290,00 \$		1 952,00 \$	2,00%
2002	97 622,00 \$		25 290,00 \$	2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$	19 832,00 \$			

Doyen

2000	88 804,00 \$	5 000,00 \$	15 890,00 \$	7 317,00 \$	8,98%
1999	81 487,00 \$	5 000,00 \$	14 724,00 \$		

Vice-doyenne

2003	78 708,00 \$	7 000,00 \$	16 860,00 \$	14 568,00 \$	22,71%
1999	64 140,00 \$		9 816,00 \$		

Adm. E. F. Secr. de faculté

2003	65 429,00 \$		8 852,00 \$	1 283,00 \$	2,00%
2002	64 146,00 \$		8 852,00 \$		

F.E.P - Direct. Commun. Market.

Directrice Communic. Marketing

2003	77 550,00 \$			1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%

2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

Responsable serv. à la clientèle

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$				

Responsable serv. à la clientèle

1999	44 109,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

F.E.P - Vice-décanat - Études

Vice-doyenne

2002	88 481,00 \$			5 047,00 \$	6,05%
2001	83 434,00 \$	13 222,00 \$		4 851,00 \$	6,17%
2000	78 583,00 \$	10 594,00 \$			

Adjoint au Vice-Doyen

2003	69 704,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directrice

2003	77 550,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Dir.Progr.-Serv.Enseignement

2003	77 550,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Dir.Qualité Prog.d'É.

2000	72 366,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

F.E.P - Vice-décanat plan. - dév.

Vice-doyen

2002	76 029,00 \$	6 931,00 \$	2 500,00 \$	1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$	11 018,00 \$	2 500,00 \$	1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$	10 594,00 \$	2 500,00 \$	2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$	9 926,00 \$	2 500,00 \$		

Directrice (B.E.E.D.)

2003	77 550,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directrice (B.E.E.D.)

2001	74 175,00 \$			30 755,40 \$	70,83%
2000	43 419,60 \$			15 598,40 \$	56,07%
1999	27 821,20 \$				

Directrice conception - Programme

2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

F.E.P - Direction Gest. & S. adm.

Directrice

2003	77 550,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directeur

2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Directrice adjointe

2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%

2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

Responsable dossiers acad.

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			3 368,00 \$	6,63%
2001	50 798,00 \$			6 689,00 \$	15,16%
1999	44 109,00 \$				

Responsable dossiers acad.

2000	47 669,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Responsable Secteur administ.

2002	65 896,00 \$	6 590,00 \$		1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$	6 429,00 \$		4 056,00 \$	6,73%
2000	60 233,00 \$			4 637,00 \$	8,34%
1999	55 596,00 \$				

F.E.P - Serv. à l'ext. à l'ens.

Directrice

2003	77 550,00 \$			3 965,00 \$	5,39%
2002	73 585,00 \$			13 826,00 \$	23,14%
2001	59 759,00 \$	5 975,90 \$			

Directeur

2000	84 218,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

F.E.P - Vice-décanat

Adjointe au vice-doyen

2002	68 337,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Dir.Progr.-Serv.Enseignement

2002	76 029,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directrice (B.E.E.D.)

2002	64 146,00 \$	6 415,00 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Directrice prog.serv. ens.

1999	69 553,00 \$	7 350,00 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Fac. des études supérieures

Doyen

2003	175 000,00 \$			17 534,00 \$	11,14%
2002	157 466,00 \$			4 586,00 \$	3,00%
2001	152 880,00 \$			62 076,00 \$	68,36%
2000	90 804,00 \$	22 231,00 \$	15 890,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	20 725,00 \$	14 724,00 \$		

Vice-doyen

2003	92 412,00 \$	8 000,00 \$	25 290,00 \$	1 556,00 \$	1,71%
2002	90 856,00 \$	8 000,00 \$	25 290,00 \$	4 158,00 \$	4,80%
2001	86 698,00 \$	8 000,00 \$	19 018,00 \$	4 788,00 \$	5,85%
2000	81 910,00 \$	8 000,00 \$	10 594,00 \$		

Vice-doyen

2003	97 270,00 \$	7 911,00 \$	25 290,00 \$		
2002	97 270,00 \$	7 911,00 \$	25 290,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	7 911,00 \$	21 133,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	7 911,00 \$	10 594,00 \$	6 665,00 \$	7,92%

1999	84 139,00 \$	7 911,00 \$	9 816,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Vice-doyenne

2003	97 270,00 \$		25 290,00 \$		
2002	97 270,00 \$		25 290,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$		13 222,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$		10 594,00 \$		

Vice-doyen

1999	84 139,00 \$	5 000,00 \$	9 816,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Vice-doyen

1999	78 693,00 \$		9 816,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Secrétaire de faculté

2003	90 856,00 \$	5 000,00 \$	16 860,00 \$	1 556,00 \$	1,74%
2002	89 300,00 \$	5 000,00 \$	16 860,00 \$	4 114,00 \$	4,83%
2001	85 186,00 \$		5 784,00 \$	4 728,00 \$	5,88%
2000	80 458,00 \$	1 058,00 \$	5 562,00 \$		

Adjointe au doyen

2003	77 550,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjointe au doyen

2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$				

Adjointe au doyen

1999	72 272,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			4 157,00 \$	6,73%
2001	61 739,00 \$			3 895,00 \$	6,73%
2000	57 844,00 \$			7 404,00 \$	14,68%
1999	50 440,00 \$				

Kinésiologie

Directrice

2003	76 806,00 \$		12 646,00 \$		
------	--------------	--	--------------	--	--

Directeur

2002	97 270,00 \$	10 000,00 \$	9 728,00 \$	3 874,00 \$	4,15%
2001	93 396,00 \$	10 000,00 \$	19 444,00 \$	4 592,00 \$	5,17%
2000	88 804,00 \$	10 000,00 \$	9 080,00 \$		

Directeur

1999	84 139,00 \$		8 414,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Directrice adjointe

2002	75 854,00 \$		8 430,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjoint administratif

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$			2 437,00 \$	4,04%
1999	60 284,00 \$				

Fac. Méd. - Direction

Doyen

2003	175 000,00 \$	105 000,00 \$			
------	---------------	---------------	--	--	--

Doyen

2002	99 856,00 \$	45 810,00 \$	19 456,00 \$	2 436,00 \$	2,50%
2001	97 420,00 \$		16 526,00 \$		
2000	97 420,00 \$		15 890,00 \$	7 790,00 \$	8,69%
1999	89 630,00 \$		14 724,00 \$		

Vice-doyen

2003	157 500,00 \$			15 780,00 \$	11,13%
2002	141 720,00 \$			4 128,00 \$	3,00%
2001	137 592,00 \$			46 788,00 \$	51,53%
2000	90 804,00 \$	15 000,00 \$	10 594,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	3 000,00 \$	9 816,00 \$		

Vice-doyen

2003	157 500,00 \$			15 780,00 \$	11,13%
2002	141 720,00 \$			4 128,00 \$	3,00%
2001	137 592,00 \$			49 088,00 \$	55,46%
2000	88 504,00 \$		10 594,00 \$		

Vice-doyen

2003	157 500,00 \$			15 780,00 \$	11,13%
2002	141 720,00 \$			4 128,00 \$	3,00%
2001	137 592,00 \$				
2000	77 462,00 \$	25 610,00 \$	10 594,00 \$		

Vice-doyen

2003	130 127,00 \$			7 890,00 \$	6,45%
2002	122 237,00 \$				
2001	137 592,00 \$			41 668,00 \$	43,44%
2000	95 924,00 \$		10 594,00 \$		

Vice-doyen

2003	157 500,00 \$			15 780,00 \$	11,13%
2002	141 720,00 \$			47 284,00 \$	50,07%
2001	94 436,00 \$	10 000,00 \$	23 222,00 \$		

Vice-doyen

2002	141 720,00 \$			4 128,00 \$	3,00%
2001	137 592,00 \$			49 088,00 \$	55,46%
2000	88 504,00 \$	18 514,00 \$	10 594,00 \$	6 944,00 \$	8,51%
1999	81 560,00 \$		9 816,00 \$		

Vice-doyen

2000	90 804,00 \$	10 000,00 \$	10 594,00 \$		
------	--------------	--------------	--------------	--	--

Vice-doyen

1999	89 278,00 \$		9 816,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Vice-doyen

1999	89 630,00 \$	27 400,00 \$	9 816,00 \$		
------	--------------	--------------	-------------	--	--

Adjoint au vice-doyen

2003	83 372,00 \$		3 000,00 \$	858,00 \$	1,04%
2002	82 514,00 \$		3 000,00 \$	7 260,00 \$	9,65%
2000	75 254,00 \$		3 000,00 \$	6 110,00 \$	8,84%
1999	69 144,00 \$		3 000,00 \$		

Adjoint au vice-doyen

2003	97 270,00 \$		3 000,00 \$		
2002	97 270,00 \$		3 000,00 \$	7 466,00 \$	8,31%
2000	89 804,00 \$		3 000,00 \$		

Adjointe au vice-doyen

2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

Adjointe au vice-doyen

1999	68 318,00 \$		3 000,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Secrétaire de faculté

2003	137 500,00 \$			13 776,00 \$	11,13%
2002	123 724,00 \$			3 604,00 \$	3,00%
2001	120 120,00 \$				
2000			5 562,00 \$		

Secrétaire de faculté

1999	84 139,00 \$		5 154,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Directeur général

2003	107 552,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Directeur (U.S.I.)

2003	70 902,85 \$	3 999,60 \$	322,40 \$	1 390,63 \$	2,00%
2002	69 512,22 \$	2 999,70 \$	241,80 \$		
2001	74 175,00 \$	2 999,70 \$	241,80 \$	1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$	6 999,30 \$	564,20 \$	8 774,69 \$	13,80%
1999	63 591,31 \$	7 499,25 \$	604,50 \$		

Directeur

2003	101 854,00 \$	45 102,00 \$	18 058,00 \$		
------	---------------	--------------	--------------	--	--

Directrice de bureau

2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			4 924,00 \$	6,05%
2000	81 399,00 \$				

Directeur administratif

2002	70 715,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			3 060,00 \$	5,75%
2002	53 179,00 \$			3 133,00 \$	6,26%
2001	50 046,00 \$			4 615,00 \$	10,16%
2000	45 431,00 \$			3 274,00 \$	7,77%
1999	42 157,00 \$				

Fac. Méd. - Admin. de la santé

Administrateur délégué

2002	97 270,00 \$		8 220,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$		6 800,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$		6 538,00 \$		

Directeur

1999	80 088,00 \$		6 058,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Fac. Méd. - Anesthésie-réanim.Directeur

2003	101 854,00 \$		8 220,00 \$	1 998,00 \$	2,00%
2002	99 856,00 \$		8 220,00 \$	2 436,00 \$	2,50%
2001	97 420,00 \$		6 800,00 \$	1 338,00 \$	1,39%
2000	96 082,00 \$		5 448,00 \$	15 846,00 \$	19,75%
1999	80 236,00 \$		5 048,00 \$		

Fac. Méd. - BiochimieDirecteur

2003	87 742,00 \$	30 000,00 \$	10 686,00 \$	1 556,00 \$	1,81%
2002	86 186,00 \$	30 000,00 \$	10 686,00 \$	4 022,00 \$	4,90%
2001	82 164,00 \$		5 666,00 \$	4 614,00 \$	5,95%
2000	77 550,00 \$		5 448,00 \$	7 242,00 \$	10,30%
1999	70 308,00 \$		5 048,00 \$		

Adjointe administrative

2003	61 987,00 \$			2 613,00 \$	4,40%
2002	59 374,00 \$			5 583,00 \$	10,38%
2001	53 791,00 \$			3 174,00 \$	6,27%
2000	50 617,00 \$				

Adjointe administrative

1999	60 284,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Fac. Méd. - ChirurgieDirecteur

2003	101 854,00 \$	30 000,00 \$	18 058,00 \$	1 998,00 \$	2,00%
2002	99 856,00 \$	30 000,00 \$	18 058,00 \$	2 436,00 \$	2,50%
2001	97 420,00 \$		9 792,00 \$		
2000			7 846,00 \$		

Directeur

1999	86 618,00 \$		7 270,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$			2 437,00 \$	4,04%
1999	60 284,00 \$				

Fac. Méd. - Médecine familialeDirecteur

2003	90 716,00 \$		18 058,00 \$		
2002	90 716,00 \$		18 058,00 \$		

Directrice

2001	96 082,00 \$		8 160,00 \$	1 342,00 \$	1,42%
2000	94 740,00 \$		7 846,00 \$	17 481,00 \$	22,63%
1999	77 259,00 \$		7 270,00 \$		

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			4 157,00 \$	6,73%
2001	61 739,00 \$			3 895,00 \$	6,73%

2000	57 844,00 \$			5 549,00 \$	10,61%
1999	52 295,00 \$				

Fac. Méd. - Méd. sociale et prév.

Directrice

2003	92 530,00 \$		8 220,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Administrateur délégué

2002	101 340,00 \$		8 220,00 \$	4 322,00 \$	4,45%
2001	97 018,00 \$		8 160,00 \$	5 282,00 \$	5,76%
2000	91 736,00 \$		6 538,00 \$	7 629,00 \$	9,07%
1999	84 107,00 \$		6 058,00 \$		

Adjointe administrative

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

Fac. Méd. - Microbio. Immuno.

Directeur

2003	84 630,00 \$		13 890,00 \$	1 558,00 \$	1,88%
2002	83 072,00 \$		13 890,00 \$	3 930,00 \$	4,97%
2001	79 142,00 \$		6 800,00 \$	4 498,00 \$	6,03%
2000	74 644,00 \$		6 538,00 \$		

Directeur

1999	90 493,00 \$		6 058,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Dir.dévelop.des affa.

2003	86 323,00 \$	23 677,00 \$			
2002	86 323,00 \$	23 677,00 \$			

Directeur adjoint

2003	85 000,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directeur adjoint

2003	75 000,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directrice adjointe

2003	80 581,00 \$			5 581,00 \$	7,44%
2002	75 000,00 \$				

Chef des laboratoires

2002	59 106,00 \$	2 147,00 \$		1 442,00 \$	2,50%
2001	57 664,00 \$	2 043,00 \$		1 406,00 \$	2,50%
2000	56 258,00 \$			2 186,00 \$	4,04%
1999	54 072,00 \$				

Fac. Méd. - Nutrition

Directrice

2003	99 050,00 \$	25 000,00 \$	13 890,00 \$	3 554,00 \$	3,72%
2002	95 496,00 \$	25 000,00 \$	13 890,00 \$	3 902,00 \$	4,26%
2001	91 594,00 \$		6 800,00 \$	1 574,00 \$	1,75%
2000	90 020,00 \$		6 538,00 \$		

Directeur

1999	81 487,00 \$	5 000,00 \$	6 058,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjointe administrative

2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			14 112,20 \$	28,12%
2000	50 176,80 \$				
1999	60 284,00 \$				

Fac. Méd. - Obstét.-gynécologie

Directeur

2003	95 762,00 \$	26 018,00 \$	8 220,00 \$		
------	--------------	--------------	-------------	--	--

Directeur

2002	99 856,00 \$	20 314,00 \$	5 836,00 \$	2 436,00 \$	2,50%
2001	97 420,00 \$	18 712,00 \$	25 512,00 \$		
2000	97 420,00 \$	18 974,00 \$	6 538,00 \$	12 045,00 \$	14,11%
1999	85 375,00 \$	21 587,00 \$	6 058,00 \$		

Fac. Méd. - Ophtalmologie

Directrice

2003	101 854,00 \$		8 220,00 \$	1 998,00 \$	2,00%
2002	99 856,00 \$		8 220,00 \$	2 436,00 \$	2,50%
2001	97 420,00 \$		5 666,00 \$	1 338,00 \$	1,39%
2000	96 082,00 \$		4 540,00 \$		

Directeur

1999			4 208,00 \$		
------	--	--	-------------	--	--

Fac. Méd. - Orthophonie et audio.

Directeur

2003	90 856,00 \$		10 686,00 \$	5 670,00 \$	6,66%
2001	85 186,00 \$		6 800,00 \$	4 728,00 \$	5,88%
2000	80 458,00 \$		5 448,00 \$	7 356,00 \$	10,06%
1999	73 102,00 \$		5 048,00 \$		

Directrice intérimaire

2002	96 198,00 \$		10 686,00 \$		
------	--------------	--	--------------	--	--

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$				

Fac. Méd. - Patho. et bio. Cellul.

Directeur

2003	97 270,00 \$	20 000,00 \$	8 200,00 \$		
2002	97 270,00 \$	10 000,00 \$	8 200,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	10 000,00 \$	18 160,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	10 000,00 \$	6 538,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	10 000,00 \$	6 058,00 \$		

Directrice

1999	81 886,00 \$		7 270,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
------	--------------	--	--	-------------	-------

2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$			2 437,00 \$	4,04%
1999	60 284,00 \$				

Fac. Méd. - Pédiatrie

Directeur

2003	101 854,00 \$		13 890,00 \$	1 998,00 \$	2,00%
2002	99 856,00 \$		13 890,00 \$		

Directrice

2001	97 420,00 \$		8 160,00 \$		
2000	97 420,00 \$		7 846,00 \$		

Adjointe administrative

1999	44 109,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Fac. Méd. - Pharmacologie

Administrateur délégué

2003	102 754,00 \$		8 220,00 \$		
2002	102 754,00 \$		8 220,00 \$	2 994,00 \$	3,00%
2001	99 760,00 \$		6 800,00 \$	3 836,00 \$	4,00%
2000	95 924,00 \$		5 448,00 \$		

Directeur

1999	90 493,00 \$	10 000,00 \$	5 048,00 \$		
------	--------------	--------------	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$				

Adjointe administrative

1999	50 440,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Fac. Méd. - Physiologie

Directeur

2003	89 300,00 \$	40 000,00 \$	13 890,00 \$	1 558,00 \$	1,78%
2002	87 742,00 \$		13 890,00 \$		

Directeur

2000	90 804,00 \$	4 552,00 \$	5 448,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	4 952,00 \$	5 048,00 \$		

Adjoint technique

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			1 321,00 \$	2,50%
2001	52 845,00 \$			1 289,00 \$	2,50%
2000	51 556,00 \$			2 003,00 \$	4,04%
1999	49 553,00 \$				

Adjointe administrative

2003	48 686,00 \$			2 604,00 \$	5,65%
2002	46 082,00 \$			2 697,00 \$	6,22%
2001	43 385,00 \$			2 518,00 \$	6,16%
2000	40 867,00 \$				

Adjointe administrative

1999	60 284,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Chef de laboratoire

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			1 321,00 \$	2,50%
2001	52 845,00 \$			1 289,00 \$	2,50%
2000	51 556,00 \$			2 003,00 \$	4,04%
1999	49 553,00 \$				

Fac. Méd. - Psychiatrie

Directeur

2003			18 058,00 \$		
2002			18 058,00 \$		
2001			9 792,00 \$		
2000			7 846,00 \$		
1999			7 270,00 \$		

Adjoint à la coordination

2001	19 584,00 \$				
2000	19 584,00 \$			384,00 \$	2,00%
1999	19 200,00 \$				

Fac. Méd. - Radiologie/radio-oncol.

Directeur

2003	101 854,00 \$		10 686,00 \$	1 998,00 \$	2,00%
2002	99 856,00 \$		10 686,00 \$	2 436,00 \$	2,50%
2001	97 420,00 \$		8 160,00 \$		
2000	97 420,00 \$		6 538,00 \$		
1999			6 058,00 \$		

Fac. Méd. - Réadaptation

Directeur

2003	97 270,00 \$		13 890,00 \$		
2002	97 270,00 \$		13 890,00 \$		

Directrice

2000	86 270,00 \$		6 538,00 \$	7 577,00 \$	9,63%
1999	78 693,00 \$		6 058,00 \$		

Directrice (enseignement clinique)

2003	69 704,00 \$			1 367,00 \$	2,00%
2002	68 337,00 \$			1 667,00 \$	2,50%
2001	66 670,00 \$			1 626,00 \$	2,50%
2000	65 044,00 \$			2 528,00 \$	4,04%
1999	62 516,00 \$				

Directrice (enseignement clinique)

2003	69 704,00 \$			1 367,00 \$	2,00%
2002	68 337,00 \$			1 667,00 \$	2,50%
2001	66 670,00 \$			1 626,00 \$	2,50%
2000	65 044,00 \$			2 528,00 \$	4,04%
1999	62 516,00 \$				

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%

2001	53 791,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Fac. Méd. - Santé env. et travail

Directeur

2003	97 270,00 \$		8 220,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Directeur

2001	85 186,00 \$		5 666,00 \$	4 728,00 \$	5,88%
2000	80 458,00 \$		4 540,00 \$	7 356,00 \$	10,06%
1999	73 102,00 \$		4 208,00 \$		

Chef de laboratoire

1999	58 683,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Fac. Méd. - Spéc. méd.

Directeur

2002	99 856,00 \$	45 102,00 \$	18 058,00 \$	2 436,00 \$	2,50%
2001	97 420,00 \$	45 102,00 \$	54 894,00 \$		
2000	97 420,00 \$	45 102,00 \$	7 846,00 \$		

Directeur

1999	89 629,00 \$	45 183,00 \$	7 270,00 \$		
------	--------------	--------------	-------------	--	--

Fac. Méd. - GRIS

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$			2 437,00 \$	4,04%
1999	60 284,00 \$				

Fac. Méd. - Dentaire - Direction

Doyen

2003	96 198,00 \$	2 500,00 \$	25 290,00 \$	1 070,00 \$	1,12%
2002	95 128,00 \$	2 500,00 \$	25 290,00 \$	3 866,00 \$	4,24%
2001	91 262,00 \$	2 500,00 \$	19 498,00 \$	4 992,00 \$	5,79%
2000	86 270,00 \$	2 500,00 \$	13 620,00 \$		

Vice-doyen

2003	94 000,00 \$		16 860,00 \$	1 588,00 \$	1,72%
2002	92 412,00 \$		16 860,00 \$	4 202,00 \$	4,76%
2001	88 210,00 \$		11 332,00 \$	4 846,00 \$	5,81%
2000	83 364,00 \$		9 080,00 \$		

Vice-doyen

2003	97 270,00 \$	2 500,00 \$	16 860,00 \$		
2002	97 270,00 \$	2 500,00 \$	16 860,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	2 500,00 \$	13 832,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	2 500,00 \$	9 080,00 \$		

Vice-doyen

1999	82 896,00 \$	2 500,00 \$	8 414,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Vice-doyen

1999	77 293,00 \$	2 500,00 \$	8 414,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjoint au doyen

2003	76 806,00 \$	3 500,00 \$	1 250,00 \$	952,00 \$	1,26%
2002	75 854,00 \$	3 500,00 \$	1 250,00 \$	7 810,00 \$	11,48%

2000	68 044,00 \$	3 500,00 \$	1 250,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjoint au doyen

2003	76 806,00 \$	3 500,00 \$	1 250,00 \$	952,00 \$	1,26%
2002	75 854,00 \$	3 500,00 \$	1 250,00 \$	7 810,00 \$	11,48%
2000	68 044,00 \$	3 500,00 \$	1 250,00 \$		

Adjoint au doyen

1999	58 686,00 \$	3 500,00 \$	1 250,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Directeur administratif

2003	75 147,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directeur administratif

2000	78 583,00 \$			9 030,00 \$	12,98%
1999	69 553,00 \$				

Secrétaire de faculté et Directrice

1999	84 139,00 \$	5 065,00 \$	4 418,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			3 174,00 \$	6,27%
2000	50 617,00 \$				

Secrétaire administrative

1999	44 109,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Fac. Méd. - Dentaire - Dir.des cliniques

Directeur

2003	75 000,00 \$				
2002	75 000,00 \$				
2001	75 000,00 \$				
2000	75 000,00 \$				

Directeur

1999	84 139,00 \$	2 500,00 \$	7 270,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Directeur

1999	83 890,00 \$	3 750,00 \$	4 000,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Responsable admission (patients)

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			1 321,00 \$	2,50%
2001	52 845,00 \$			3 286,00 \$	6,63%
2000	49 559,00 \$			3 742,00 \$	8,17%
1999	45 817,00 \$				

Coordonnatrice

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			1 321,00 \$	2,50%
2001	52 845,00 \$			3 286,00 \$	6,63%
2000	49 559,00 \$			5 450,00 \$	12,36%
1999	44 109,00 \$				

Assistante dentaire chef

2003	53 109,00 \$			3 026,00 \$	6,04%
2002	50 083,00 \$			3 044,00 \$	6,47%
2001	47 039,00 \$			2 924,00 \$	6,63%

2000	44 115,00 \$			3 269,00 \$	8,00%
1999	40 846,00 \$				

Fac. Méd. - Dentaire - Dent.de rest.

Directeur

2002	76 806,00 \$	4 656,00 \$	7 004,00 \$	3 162,00 \$	4,29%
2001	73 644,00 \$	3 500,00 \$	11 660,00 \$	4 216,00 \$	6,07%
2000	69 428,00 \$	3 500,00 \$	7 846,00 \$		

Fac. Méd. - Dentaire - Santé buccale

Directeur

2003	97 270,00 \$	2 500,00 \$	10 686,00 \$		
2002	97 270,00 \$	2 500,00 \$	10 686,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	2 500,00 \$	9 300,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	2 500,00 \$	6 538,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	2 500,00 \$	6 058,00 \$		

Fac. Méd. - Dentaire - Stomatologie

Directrice Stomat.& Secr. de fac.

2003	97 270,00 \$	2 500,00 \$	13 890,00 \$		
2002	97 270,00 \$	2 500,00 \$	13 890,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	2 500,00 \$	9 300,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	2 500,00 \$	5 448,00 \$		

Directeur

1999	84 139,00 \$	3 960,00 \$	5 048,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Fac. Méd. Vétérinaire - Direction

Doyen

2003	97 270,00 \$	8 000,00 \$	25 290,00 \$		
2002	97 270,00 \$	8 000,00 \$	25 290,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	8 000,00 \$	24 998,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	8 000,00 \$	13 620,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	8 000,00 \$	12 620,00 \$		

Vice-doyen

2003	97 270,00 \$	6 800,00 \$	16 860,00 \$		
2002	97 270,00 \$	6 800,00 \$	16 860,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	6 800,00 \$	16 244,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	6 800,00 \$	9 080,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	6 800,00 \$	8 414,00 \$		

Vice-doyen

2000	90 804,00 \$	9 800,00 \$	9 080,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	9 800,00 \$	8 414,00 \$		

Vice-doyen

2003	97 270,00 \$	8 000,00 \$	16 860,00 \$		
2002	97 270,00 \$	8 000,00 \$	16 860,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	8 000,00 \$	19 332,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	8 000,00 \$	9 080,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	8 000,00 \$	8 414,00 \$		

Vice-doyen

2003	87 742,00 \$	8 000,00 \$	16 860,00 \$	1 556,00 \$	1,81%
2002	86 186,00 \$	8 000,00 \$	16 860,00 \$	4 022,00 \$	4,90%

2001	82 164,00 \$	8 000,00 \$	19 332,00 \$		
------	--------------	-------------	--------------	--	--

Vice-doyenne & Secr. de fac.

2003	96 198,00 \$	8 000,00 \$	16 860,00 \$	1 070,00 \$	1,12%
2002	95 128,00 \$	8 000,00 \$	16 860,00 \$	3 866,00 \$	4,24%
2001	91 262,00 \$	8 000,00 \$	17 444,00 \$	4 992,00 \$	5,79%
2000	86 270,00 \$	8 000,00 \$	4 768,00 \$	7 577,00 \$	9,63%
1999	78 693,00 \$	8 000,00 \$	4 418,00 \$		

Adjoint au doyen

2003	97 270,00 \$	9 800,00 \$	8 852,00 \$		
2002	97 270,00 \$	9 800,00 \$	8 852,00 \$		

Adjointe au doyen

2003	65 997,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjointe au vice-doyen

2003	77 550,00 \$			1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$				

Adjointe à la vice-doyenne

2003	65 247,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directrice

2003	54 150,60 \$				
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			14 665,00 \$	21,08%
1999	69 553,00 \$	5 000,00 \$			

Dir. Formation Contin.

2003	46 530,00 \$				
2002	76 029,00 \$				

Directeur adjoint

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$				

Adjointe administrative

2003	45 025,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint administratif

2001	61 739,00 \$			3 895,00 \$	6,73%
2000	57 844,00 \$			7 404,00 \$	14,68%
1999	50 440,00 \$				

Secrétaire administrative

1999	44 109,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Superviseur

2003	69 412,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Fac. Méd. Vétérinaire - Bioméd.

Directeur

2003	97 270,00 \$	5 000,00 \$	13 890,00 \$		
2002	97 270,00 \$	5 000,00 \$	13 890,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	5 000,00 \$	10 666,00 \$		

Directeur

2000	90 804,00 \$	8 000,00 \$	5 448,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Directeur

1999	84 139,00 \$	8 000,00 \$	5 048,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Fac. Méd. Vétérinaire - Hôpital - Direction

Coordonnateur soins anima.

2003	55 836,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Fac. Méd. Vétérinaire - Sc. Cliniques

Directeur

2003	96 198,00 \$	16 000,00 \$	13 890,00 \$		
------	--------------	--------------	--------------	--	--

Directeur

2002	96 198,00 \$	8 000,00 \$	13 890,00 \$	3 842,00 \$	4,16%
2001	92 356,00 \$	8 000,00 \$	17 792,00 \$	4 604,00 \$	5,25%
2000	87 752,00 \$	8 000,00 \$	7 846,00 \$	7 664,00 \$	9,57%
1999	80 088,00 \$	8 000,00 \$	7 270,00 \$		

Fac. Méd. Vétérinaire - Pat. Micr.

Directeur

2003	97 270,00 \$	5 000,00 \$	13 890,00 \$		
2002	97 270,00 \$	5 000,00 \$	13 890,00 \$	3 874,00 \$	4,15%
2001	93 396,00 \$	5 000,00 \$	13 160,00 \$		

Directeur

2000	74 366,00 \$	9 000,00 \$	6 538,00 \$		
1999	68 318,00 \$	9 000,00 \$	6 058,00 \$		

Fac. Méd. Vétérinaire - Serv. Diag. B. C.

Chef de laboratoire

2000	51 556,00 \$			2 003,00 \$	4,04%
1999	49 553,00 \$				

Fac. Méd. Vétérinaire - Centre rech. Reprod. Anim.

Directeur

2003	97 270,00 \$	17 452,00 \$	2 250,00 \$		
2002	97 270,00 \$	17 452,00 \$	2 250,00 \$	6 466,00 \$	7,12%
2000	90 804,00 \$	16 144,00 \$	2 250,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	16 579,00 \$	2 250,00 \$		

Fac. de musique

Doyen

2003	97 270,00 \$		18 968,00 \$		
2002	97 270,00 \$		18 968,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$		11 332,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$		9 080,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$		8 414,00 \$		

Vice-doyen

2003	72 888,00 \$		12 646,00 \$	7 496,00 \$	11,46%
2002	65 392,00 \$		12 646,00 \$	2 390,00 \$	3,79%
2001	63 002,00 \$		7 556,00 \$	3 394,00 \$	5,69%
2000	59 608,00 \$		6 054,00 \$	6 127,00 \$	11,46%
1999	53 481,00 \$		5 610,00 \$		

Vice-doyenne

2003	78 708,00 \$		12 646,00 \$	952,00 \$	1,22%
2002	77 756,00 \$		12 646,00 \$	3 188,00 \$	4,28%

2001	74 568,00 \$		7 556,00 \$	3 756,00 \$	5,30%
2000	70 812,00 \$		6 054,00 \$	10 156,00 \$	16,74%
1999	60 656,00 \$		5 610,00 \$		

Secrétaire de faculté

2003	84 228,00 \$		6 638,00 \$		
2002	84 228,00 \$		6 638,00 \$		

Secrétaire de faculté

1999	71 705,00 \$		2 944,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjointe au doyen

2003	83 072,00 \$	2 000,00 \$	6 638,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjoint au doyen

2000	90 804,00 \$	5 000,00 \$	2 912,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$		2 912,00 \$		

Adjoint au doyen

2000	68 044,00 \$	3 974,00 \$		6 370,00 \$	10,33%
1999	61 674,00 \$	3 974,00 \$			

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$			2 437,00 \$	4,04%
1999	60 284,00 \$				

Adjoint Affaires publiq.

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$				

Adjointe administrative

2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

Admin. Exrc. Fonct. Secr.

2001	81 776,00 \$		3 306,00 \$	3 146,00 \$	4,00%
2000	78 630,00 \$		3 178,00 \$		

Fac. de musique - Salle Cl.Champagne

Responsable serv. à la clientèle

2003	43 874,00 \$			2 500,00 \$	6,04%
2002	41 374,00 \$				

Responsable à la production

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$				

École d'optométrie

Directeur

2002	94 000,00 \$	4 000,00 \$	12 646,00 \$	4 280,00 \$	4,77%
2001	89 720,00 \$	4 000,00 \$	13 444,00 \$	4 904,00 \$	5,78%

2000	84 816,00 \$	4 000,00 \$	9 080,00 \$	7 523,00 \$	9,73%
1999	77 293,00 \$	4 000,00 \$	8 414,00 \$		

Directeur de cliniques

2003	73 338,00 \$		8 430,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Directeur adjoint

2003	86 186,00 \$		8 430,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Secrétaire

2003	97 270,00 \$	1 500,00 \$	4 426,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$	1 500,00 \$	4 444,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	1 500,00 \$	2 944,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	4 565,00 \$	2 944,00 \$		

École d'optométrie - Cliniques

Directeur

2000	55 106,00 \$	5 742,00 \$	4 000,00 \$	6 515,00 \$	13,41%
1999	48 591,00 \$	2 151,00 \$	4 000,00 \$		

École d'optométrie - Sect. Gén.

Directeur administratif

2003	77 550,00 \$			1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$			4 239,00 \$	5,90%
2001	71 790,00 \$			4 015,00 \$	5,92%
2000	67 775,00 \$			4 712,00 \$	7,47%
1999	63 063,00 \$				

École d'optométrie - Stages externes

Directeur

1999	52 425,00 \$	6 593,00 \$	1 500,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Fac. de pharmacie - Direction

Doyen

2003	83 072,00 \$	62 338,00 \$	14 590,00 \$	1 556,00 \$	1,91%
2002	81 516,00 \$	58 894,00 \$	14 590,00 \$	3 886,00 \$	5,01%
2001	77 630,00 \$	58 204,00 \$	14 166,00 \$	5 892,00 \$	8,21%
2000	71 738,00 \$	64 182,00 \$	9 080,00 \$		
1999	84 139,00 \$	7 500,00 \$	12 620,00 \$		

Doyen

1999	84 139,00 \$	18 472,00 \$	8 414,00 \$		
------	--------------	--------------	-------------	--	--

Vice-doyen

2003	89 300,00 \$	10 000,00 \$	12 646,00 \$	1 558,00 \$	1,78%
2002	87 742,00 \$	10 000,00 \$	12 646,00 \$	4 066,00 \$	4,86%
2001	83 676,00 \$	10 000,00 \$	17 556,00 \$	4 672,00 \$	5,91%
2000	79 004,00 \$	10 000,00 \$	6 054,00 \$	12 337,00 \$	18,51%
1999	66 667,00 \$	1 158,00 \$	5 610,00 \$		

Vice-doyen

2003	95 128,00 \$		12 646,00 \$	1 128,00 \$	1,20%
2002	94 000,00 \$		12 646,00 \$	4 280,00 \$	4,77%
2001	89 720,00 \$		6 296,00 \$	4 904,00 \$	5,78%
2000	84 816,00 \$	891,00 \$	6 054,00 \$	7 523,00 \$	9,73%
1999	77 293,00 \$	2 804,00 \$	5 610,00 \$		

Secrétaire de faculté

2003	94 000,00 \$	5 000,00 \$	6 638,00 \$	1 588,00 \$	1,72%
2002	92 412,00 \$	5 000,00 \$	6 638,00 \$	4 202,00 \$	4,76%
2001	88 210,00 \$	5 000,00 \$	8 306,00 \$	4 846,00 \$	5,81%
2000	83 364,00 \$	5 000,00 \$	3 178,00 \$	14 220,00 \$	20,57%
1999	69 144,00 \$		2 944,00 \$		

Adjoint académique

2003	80 581,00 \$			1 580,00 \$	2,00%
2002	79 001,00 \$			1 927,00 \$	2,50%
2001	77 074,00 \$			1 880,00 \$	2,50%
2000	75 194,00 \$			2 922,00 \$	4,04%
1999	72 272,00 \$				

Adjoint académique

2003	77 550,00 \$	5 410,00 \$	2 500,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	77 550,00 \$			1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$			4 239,00 \$	5,90%
2001	71 790,00 \$			4 015,00 \$	5,92%
2000	67 775,00 \$			7 491,00 \$	12,43%
1999	60 284,00 \$				

Adjoint administrative

2003	67 214,00 \$	3 098,00 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Fac. Sc. Educ. - Direction

Secrétaire de faculté

1999	73 471,00 \$		4 418,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Doyen

2003	89 300,00 \$		25 290,00 \$	1 558,00 \$	1,78%
2002	87 742,00 \$		25 290,00 \$		

Doyenne

2001	94 436,00 \$		16 998,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$		13 620,00 \$	6 914,00 \$	8,24%
1999	83 890,00 \$		12 620,00 \$		

Vice-Doyen

2003	72 888,00 \$		16 860,00 \$		
2001	94 436,00 \$		11 332,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$		9 080,00 \$	6 914,00 \$	8,24%
1999	83 890,00 \$		8 414,00 \$		

Vice-doyen

2003	92 412,00 \$		16 860,00 \$	1 556,00 \$	1,71%
2002	90 856,00 \$		16 860,00 \$		

Vice-doyen

2001	74 568,00 \$	1 786,00 \$	13 118,00 \$	3 756,00 \$	5,30%
2000	70 812,00 \$	1 786,00 \$	9 080,00 \$		

Vice-doyenne

2002	75 854,00 \$		16 860,00 \$	3 648,00 \$	5,05%
2001	72 206,00 \$		11 332,00 \$	4 162,00 \$	6,12%
2000	68 044,00 \$		9 080,00 \$		

Vice-doyenne

1999	82 896,00 \$		8 414,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjointe au doyen

2003	77 550,00 \$			1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$			5 048,00 \$	7,50%
1999	67 318,00 \$				

Secrétaire de faculté

2003	97 270,00 \$		8 852,00 \$		
2002	97 270,00 \$		8 852,00 \$		

Secrétaire de faculté

2001	94 436,00 \$	4 600,00 \$	9 558,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	4 600,00 \$	4 768,00 \$		

Adjointe au secrétaire

2000	50 617,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjointe administrative

1999	48 651,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint administratif

1999	60 284,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Fac. Sc. Educ. - Cent.Form.Maître

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$				

Fac. Sc. Educ. - Étud. Adm. Éduc.

Directeur

2003	97 270,00 \$		13 890,00 \$		
2002	97 270,00 \$		13 890,00 \$	2 834,00 \$	3,00%
2001	94 436,00 \$		9 792,00 \$		

Directeur

2000	90 804,00 \$		7 846,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$		7 270,00 \$		

Fac. Sc. Educ. - Didacthèque

Directeur

2003	77 756,00 \$		13 890,00 \$	950,00 \$	1,24%
2002	76 806,00 \$		13 890,00 \$	3 162,00 \$	4,29%
2001	73 644,00 \$		8 160,00 \$	4 216,00 \$	6,07%
2000	69 428,00 \$		7 846,00 \$		

Directrice

1999	84 139,00 \$		7 270,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Chef de la didacthèque

2002	65 924,00 \$			1 608,00 \$	2,50%
2001	64 316,00 \$				

Fac. Sc. Educ. - Didactique

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			3 932,00 \$	6,21%
------	--------------	--	--	-------------	-------

2002	63 282,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Fac. Sc. Educ. - Psychop. / Andrago.

Directrice

2003	84 228,00 \$	13 890,00 \$			
------	--------------	--------------	--	--	--

Directeur intérimaire

2002	97 270,00 \$		13 890,00 \$		
------	--------------	--	--------------	--	--

Directrice

2001	94 436,00 \$	720,00 \$	10 512,00 \$	3 632,00 \$	4,00%
2000	90 804,00 \$	720,00 \$	7 846,00 \$	6 665,00 \$	7,92%
1999	84 139,00 \$	720,00 \$	7 270,00 \$		

Fac. des Sc. Infirmière -Direction

Doyenne

2003	96 198,00 \$	29 834,00 \$	18 968,00 \$		
------	--------------	--------------	--------------	--	--

Doyenne

2002	91 966,00 \$	30 388,00 \$	18 968,00 \$	3 350,00 \$	3,78%
2001	88 616,00 \$	31 940,00 \$	41 384,00 \$		
2000	115 920,00 \$		9 080,00 \$		

Doyenne

1999	84 139,00 \$		8 414,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Vice-doyenne

2003	96 198,00 \$		12 646,00 \$	1 070,00 \$	1,12%
2002	95 128,00 \$		12 646,00 \$	14 184,00 \$	17,52%
2001	80 944,00 \$		6 296,00 \$	3 914,00 \$	5,08%
2000	77 030,00 \$		6 054,00 \$		

Vice-Doyenne

2003	81 516,00 \$		6 638,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Vice-Doyenne

2003	97 270,00 \$		12 646,00 \$		
------	--------------	--	--------------	--	--

Vice-doyenne

1999	77 293,00 \$		5 610,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjoint au doyen

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$				

Adjointe au vice-doyen

2003	69 704,00 \$			1 367,00 \$	2,00%
2002	68 337,00 \$				

Adjointe au vice-doyen

2003	69 704,00 \$	5 000,00 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Adjointe au vice-doyen

2002	68 337,00 \$	10 000,00 \$			
------	--------------	--------------	--	--	--

Adjointe au vice-doyen

2000	65 044,00 \$			2 528,00 \$	4,04%
1999	62 516,00 \$				

Adjointe au vice-doyen

2000	65 044,00 \$			2 528,00 \$	4,04%
1999	62 516,00 \$				

Adjointe au vice-doyen (études)

2003	69 704,00 \$			1 367,00 \$	2,00%
2002	68 337,00 \$			8 578,00 \$	14,35%
2001	59 759,00 \$	5 975,90 \$		3 723,00 \$	6,64%
1999	56 036,00 \$	5 603,60 \$			

Secrétaire de faculté

2002	96 198,00 \$		6 638,00 \$	3 842,00 \$	4,16%
2001	92 356,00 \$		3 968,00 \$	4 604,00 \$	5,25%
2000	87 752,00 \$		3 178,00 \$	7 664,00 \$	9,57%
1999	80 088,00 \$		2 944,00 \$		

Codirectrice communautaire

1999	35 000,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Fac. de Théologie

Doyen

2003	89 300,00 \$		12 646,00 \$	1 558,00 \$	1,78%
2002	87 742,00 \$		12 646,00 \$	11 326,00 \$	14,82%
2001	76 416,00 \$		11 332,00 \$	3 828,00 \$	5,27%
2000	72 588,00 \$		9 080,00 \$	5 921,00 \$	8,88%
1999	66 667,00 \$		8 414,00 \$		

Vice-doyenne

2003	75 854,00 \$		8 430,00 \$	1 482,00 \$	1,99%
2002	74 372,00 \$		8 430,00 \$		

Vice-doyen

2000	90 804,00 \$	1 800,00 \$	6 054,00 \$	6 914,00 \$	8,24%
1999	83 890,00 \$	1 800,00 \$	5 610,00 \$		

Adjointe au doyen

2003	81 516,00 \$		8 430,00 \$	1 556,00 \$	1,95%
2002	79 960,00 \$		8 430,00 \$	13 270,00 \$	19,90%
2000	66 690,00 \$		2 916,00 \$		

Adjointe au doyen

1999	55 751,00 \$		2 912,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Secrétaire de faculté

2003	74 372,00 \$		4 426,00 \$	1 484,00 \$	2,04%
2002	72 888,00 \$		4 426,00 \$	7 490,00 \$	11,45%
2000	65 398,00 \$		3 178,00 \$		

Secrétaire de faculté

1999	60 150,00 \$		2 944,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$				

Adjointe administrative

1999	50 440,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Centre études All.et Europ.

Directeur

2003	72 888,00 \$	12 112,00 \$	4 000,00 \$		
------	--------------	--------------	-------------	--	--

Directeur

2002	78 402,00 \$	5 000,00 \$	4 000,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

F.A.S - C.E.A.E.

Agente d'administration

2002	51 509,43 \$			12 509,44 \$	32,08%
2001	38 999,99 \$				
2000	38 999,99 \$				

Agente d'administration

2001	20 670,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Agente d'administration

1999	36 350,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Centre études ethniques

Adjointe administrative

2003	43 874,00 \$			2 500,00 \$	6,04%
2002	41 374,00 \$			2 522,00 \$	6,49%
2001	38 852,00 \$			2 315,00 \$	6,34%
2000	36 537,00 \$				

Centre Interna. Crim. Comparée

Directeur

2003	94 000,00 \$	5 000,00 \$	3 000,00 \$	1 588,00 \$	1,72%
2002	92 412,00 \$	5 000,00 \$	3 000,00 \$	16 516,00 \$	21,76%
1999	75 896,00 \$		3 000,00 \$		

Directeur adjoint

2002	97 270,00 \$	1 800,00 \$	3 000,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Directeur intérimaire

2000	90 804,00 \$	1 800,00 \$	3 000,00 \$		
------	--------------	-------------	-------------	--	--

Adjointe administrative

2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
2002	55 136,00 \$			1 345,00 \$	2,50%
2001	53 791,00 \$			1 312,00 \$	2,50%
2000	52 479,00 \$			2 039,00 \$	4,04%
1999	50 440,00 \$				

Centre Inter. Québécois de Stat. Sociales

Adjointe administrative

2003	51 023,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

CIRANO

Directeur

2003	90 000,00 \$				
2002	90 000,00 \$			5 000,00 \$	5,88%
2001	85 000,00 \$				
2000	85 000,00 \$				

Directeur

2003	85 000,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directrice

2003	75 000,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directeur administratif

2003	90 251,00 \$			3 928,00 \$	4,55%
------	--------------	--	--	-------------	-------

2002	86 323,00 \$			4 924,00 \$	6,05%
2001	81 399,00 \$				
2000	81 399,00 \$				

Directeur administratif

1999	80 945,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Premier vice-président

2003	80 000,00 \$	20 000,00 \$		32 379,50 \$	67,99%
2002	47 620,50 \$	2 379,00 \$			

Secrétaire administrative

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			8 042,00 \$	21,25%
1999	37 850,00 \$				

Secrétaire administrative

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

Secrétaire administrative

2000	30 144,85 \$				
------	--------------	--	--	--	--

C.E.R.C.A.

Directeur

2003	117 960,00 \$			4 538,00 \$	4,00%
2002	113 422,00 \$				
2001	113 422,00 \$			6 922,00 \$	6,50%
2000	106 500,00 \$			6 500,00 \$	6,50%
1999	100 000,00 \$				

Chef de service

2003	61 620,00 \$				
2002	61 620,00 \$			3 447,00 \$	5,93%
2001	58 173,00 \$			2 246,00 \$	4,02%
2000	55 927,00 \$				

Adjoint administratif

2003	60 000,00 \$			15 530,00 \$	34,92%
2002	44 470,00 \$				

Adjoint administratif

2002	44 108,80 \$	324,00 \$		1 076,00 \$	2,50%
2001	43 032,80 \$	324,00 \$		1 049,60 \$	2,50%
2000	41 983,20 \$	324,00 \$			

Adjointe administrative

2001	21 516,40 \$			524,80 \$	2,50%
2000	20 991,60 \$				
1999	48 651,00 \$				

Centre de rech. en droit public

<u>Directeur</u>	2003	75 854,00 \$	19 000,00 \$	9 728,00 \$		
------------------	------	--------------	--------------	-------------	--	--

<u>Directeur</u>	2002	97 270,00 \$		9 444,00 \$	6 466,00 \$	7,12%
	2000	90 804,00 \$		9 080,00 \$		

<u>Adjointe administrative</u>	2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
	2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
	2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
	2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
	1999	44 109,00 \$				

Centre de Rech. et Dév. en éco.

<u>Directeur</u>	2003	77 756,00 \$	22 500,00 \$	10 000,00 \$	950,00 \$	1,24%
	2002	76 806,00 \$	22 500,00 \$	10 000,00 \$	7 378,00 \$	10,63%
	2000	69 428,00 \$	22 500,00 \$	10 000,00 \$		

<u>Directeur intérimaire</u>	1999	81 487,00 \$		10 000,00 \$		
------------------------------	------	--------------	--	--------------	--	--

<u>Adjointe administrative</u>	2003	56 239,00 \$			1 103,00 \$	2,00%
	2002	55 136,00 \$			3 254,00 \$	6,27%
	2001	51 882,00 \$			3 057,00 \$	6,26%
	2000	48 825,00 \$			27 205,00 \$	125,83%
	1999	21 620,00 \$				

<u>Secrétaire administrative</u>	1999	44 109,00 \$				
----------------------------------	------	--------------	--	--	--	--

Centre de Rech. Mathématiques

<u>Directeur Intérimaire</u>	2003	83 072,00 \$	8 416,00 \$	10 000,00 \$		
------------------------------	------	--------------	-------------	--------------	--	--

<u>Directeur</u>	2002			10 000,00 \$		
	2000			10 000,00 \$		

<u>Directeur</u>	1999	77 293,00 \$	7 500,00 \$	7 500,00 \$		
------------------	------	--------------	-------------	-------------	--	--

<u>Directeur adjoint</u>	2002			5 000,00 \$		
	2000			5 000,00 \$		

<u>Directeur adjoint</u>	2000	73 192,00 \$	3 416,00 \$	6 000,00 \$		
--------------------------	------	--------------	-------------	-------------	--	--

<u>Directeur adjoint</u>	2000	63 892,00 \$	15 000,00 \$	5 000,00 \$		
--------------------------	------	--------------	--------------	-------------	--	--

<u>Directeur adjoint</u>	1999	73 471,00 \$		5 000,00 \$		
--------------------------	------	--------------	--	-------------	--	--

<u>Directrice administrative</u>	1999	57 000,00 \$				
----------------------------------	------	--------------	--	--	--	--

<u>Chef de service</u>	2003	70 312,00 \$			3 558,00 \$	5,33%
	2002	66 754,00 \$				

Chef de service

2001	71 790,00 \$			4 015,00 \$	5,92%
2000	67 775,00 \$			4 712,00 \$	7,47%
1999	63 063,00 \$				

Adjointe administrative

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			13 799,00 \$	41,51%
2000	33 240,00 \$				
1999	33 240,00 \$				

Centre de Rech. Sc. Neurologiques

Directeur

1999	90 493,00 \$		5 000,00 \$		
------	--------------	--	-------------	--	--

Centre de Rech. Sur le trans.

Directeur

1999		7 750,00 \$	2 250,00 \$		
------	--	-------------	-------------	--	--

Directeur adjoint

2003	89 300,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	1 558,00 \$	1,78%
2002	87 742,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	8 738,00 \$	11,06%
2000	79 004,00 \$		10 000,00 \$	7 299,00 \$	10,18%
1999	71 705,00 \$		3 000,00 \$		

Directeur adjoint

2002			5 000,00 \$		
2000			5 000,00 \$		

Adjointe administrative

2003	61 987,00 \$			2 613,00 \$	4,40%
2002	59 374,00 \$			3 605,00 \$	6,46%
2001	55 769,00 \$			3 367,00 \$	6,43%
2000	52 402,00 \$				

Adjointe administrative

1999	55 596,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Coordonnatrice

2000	26 820,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

F.A.S - GRASP

Adjointe administrative

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$				

Gr.Rech.Prév.Inad.Psy.So.

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			2 929,00 \$	4,56%
2002	64 285,00 \$				
2001	64 285,00 \$			5 285,00 \$	8,96%
2000	59 000,00 \$				

Inst. Rech. Immuno-Cancer

Directeur général

2003	180 000,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Conseiller spécial

2002	90 000,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint administratif

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$				

F.A.S - Labo. Physique Nucléaire

Adjointe administrative

2003	49 179,00 \$			964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

Lab. Universitaires Bell

Directrice

2003	71 400,00 \$			5 400,00 \$	8,18%
2002	66 000,00 \$				
2001	66 000,00 \$			5 000,00 \$	8,20%
2000	61 000,00 \$				

Direction des bibliothèques

Directeur général

2003	150 000,00 \$			15 029,00 \$	11,13%
2002	134 971,00 \$			3 931,00 \$	3,00%
2001	131 040,00 \$			17 065,00 \$	14,97%
2000	113 975,00 \$				

Directrice générale

1999	99 779,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directrice (collection)

2003	90 251,00 \$			4 731,00 \$	5,53%
2002	85 520,00 \$			8 446,00 \$	10,96%
2001	77 074,00 \$			1 880,00 \$	2,50%
2000	75 194,00 \$			2 922,00 \$	4,04%
1999	72 272,00 \$				

Directeur administratif

2003	80 581,00 \$			1 580,00 \$	2,00%
2002	79 001,00 \$			4 809,00 \$	6,48%
2001	74 192,00 \$			4 658,00 \$	6,70%
2000	69 534,00 \$				

Adjointe au directeur général

2003	71 521,00 \$			4 360,00 \$	6,49%
2002	67 161,00 \$				

Adjointe au directeur général

2003	62 852,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint au directeur

2003	50 407,50 \$				
2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$			4 136,00 \$	5,91%

2000	70 039,00 \$			4 898,00 \$	7,52%
1999	65 141,00 \$				

Adjointe au directeur

2001	44 505,00 \$			1 085,40 \$	2,50%
2000	43 419,60 \$				
1999	69 553,00 \$				

Adjoint au directeur

2000	75 194,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjointe aux ressources humaines

2003	41 586,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjointe administrative

2003	45 359,00 \$			2 423,00 \$	5,64%
2002	42 936,00 \$				

Adjoint directeur gest. PEB

1999	70 439,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Chef de service

1999	50 079,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Bureau des systèmes

Directeur

2003	90 251,00 \$			4 731,00 \$	5,53%
2002	85 520,00 \$			8 446,00 \$	10,96%
2001	77 074,00 \$			1 880,00 \$	2,50%
2000	75 194,00 \$			2 922,00 \$	4,04%
1999	72 272,00 \$				

Adjointe au directeur

2003	75 057,00 \$			3 851,00 \$	5,41%
2002	71 206,00 \$			3 954,00 \$	5,88%
2001	67 252,00 \$			3 714,00 \$	5,85%
2000	63 538,00 \$			4 346,00 \$	7,34%
1999	59 192,00 \$				

Biblio.- Aménagement

Chef de bibliothèque

2003	69 412,00 \$			1 361,00 \$	2,00%
2002	68 051,00 \$				

Biblio.- Droit - Direction

Directrice de bibliothèque

2003	80 581,00 \$			1 580,00 \$	2,00%
2002	79 001,00 \$			1 927,00 \$	2,50%
2001	77 074,00 \$			1 880,00 \$	2,50%
2000	75 194,00 \$				

Biblio.- Droit - Dév. Réf.

Chef de service

2003	69 412,00 \$			1 361,00 \$	2,00%
2002	68 051,00 \$			3 735,00 \$	5,81%
2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$	6 031,00 \$			

Biblio.- E.P.C.- BiologieDirecteur de bibliothèque

2003	90 251,00 \$			4 731,00 \$	5,53%
2002	85 520,00 \$				

Chef de bibliothèque

2003	67 242,00 \$	6 724,00 \$		1 318,00 \$	2,00%
2002	65 924,00 \$	6 592,00 \$		1 608,00 \$	2,50%
2001	64 316,00 \$	6 432,00 \$			
2001	77 074,00 \$			14 327,00 \$	22,83%
2000	62 747,00 \$	6 275,00 \$		2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

Biblio.- E.P.C.- Biologie.- DidacthèqueChef de la didacthèque

2003	53 793,60 \$				
------	--------------	--	--	--	--

B.L.S.H.Directrice de bibliothèque

2003	90 251,00 \$			4 731,00 \$	5,53%
2002	85 520,00 \$			8 446,00 \$	10,96%
2001	77 074,00 \$			1 880,00 \$	2,50%
2000	75 194,00 \$				

Chef de service

2003	69 412,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Chef de service

2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

B.L.S.H. - PrêtAdjointe administrative

2003	42 201,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

B.L.S.H. - Publicat. OfficiellesDirectrice adjointe

2003	77 550,00 \$			1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$				

Chef de service

2003	45 117,80 \$				
2002	68 051,00 \$			3 735,00 \$	5,81%
2001	64 316,00 \$			4 007,00 \$	6,64%
1999	60 309,00 \$				

Chef de service

1999	60 309,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Biblio.- Scientifique - MIPG Dir.Chef de bibliothèque

2003	69 412,00 \$			1 361,00 \$	2,00%
2002	68 051,00 \$				

Chef de bibliothèque

2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%

1999	60 309,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Biblio.- Para-médicale

Chef de bibliothèque

2003	69 412,00 \$			1 361,00 \$	2,00%
2002	68 051,00 \$			3 735,00 \$	5,81%
2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

Biblio.- Santé - Direction

Directrice de bibliothèque

2003	90 251,00 \$			4 731,00 \$	5,53%
2002	85 520,00 \$			8 446,00 \$	10,96%
2001	77 074,00 \$			1 880,00 \$	2,50%
2000	75 194,00 \$			2 922,00 \$	4,04%
1999	72 272,00 \$				

Biblio.- Santé - Prêt

Chef de service

2002	68 051,00 \$			3 735,00 \$	5,81%
2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

Biblio.- Santé - Référence

Chef de service

2003	69 412,00 \$			1 361,00 \$	2,00%
2002	68 051,00 \$			3 735,00 \$	5,81%
2001	64 316,00 \$			3 077,00 \$	5,02%
2000	61 239,00 \$			3 770,00 \$	6,56%
1999	57 469,00 \$				

Chef de service

2002	55 134,00 \$	6 616,08 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Biblio.- Serv. Tech. - Acquisitions

Chef de service

2003	69 412,00 \$			1 361,00 \$	2,00%
2002	68 051,00 \$			3 735,00 \$	5,81%
2001	64 316,00 \$			3 077,00 \$	5,02%
2000	61 239,00 \$			3 770,00 \$	6,56%
1999	57 469,00 \$				

Biblio.- Serv. techniques - Cat.

Directrice

2003	84 213,00 \$			4 618,00 \$	5,80%
2002	79 595,00 \$				

Directeur

1999	72 272,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Chef de service

2003	69 412,00 \$			1 361,00 \$	2,00%
2002	68 051,00 \$			3 735,00 \$	5,81%
2001	64 316,00 \$			3 077,00 \$	5,02%

2000	61 239,00 \$			3 770,00 \$	6,56%
1999	57 469,00 \$				

Chef de service

2003	60 820,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Chef de service

2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

Biblio.- S.US.-Collect. Spéciales

Chef de service

2003	69 412,00 \$			1 361,00 \$	2,00%
2002	68 051,00 \$			3 735,00 \$	5,81%
2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

Biblio.- S.US.-Prêt Bib.

Chef se service

2003	42 170,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Bureau de liaison entreprises-UdM

Directeur

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Bureau de la recherche

Vice-rectrice Adjoint (rec.)

2003	157 500,00 \$			15 780,00 \$	11,13%
2002	141 720,00 \$			4 128,00 \$	3,00%
2001	137 592,00 \$			19 004,00 \$	16,03%
2000	118 588,00 \$			63 038,00 \$	113,48%
1999	55 550,00 \$				

Adjoint vice-rect.adjointe à la recherche

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$				

Bureau recher. Institutionnelle

Directeur

2003	90 251,00 \$	9 025,00 \$		1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$	8 848,00 \$		2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$	8 632,00 \$		2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$	8 422,00 \$		3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$	8 095,00 \$			

Bureau registraire - Direction

Registraire

2003	115 032,00 \$			2 256,00 \$	2,00%
2002	112 776,00 \$			2 751,00 \$	2,50%
2001	110 025,00 \$			2 684,00 \$	2,50%

2000	107 341,00 \$			4 171,00 \$	4,04%
1999	103 170,00 \$				

Adjoint au registraire

2003	76 353,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint au registraire

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Adjointe au registraire

2003	78 168,00 \$			4 494,00 \$	6,10%
2002	73 674,00 \$			4 684,00 \$	6,79%
2001	68 990,00 \$			4 500,00 \$	6,98%
2000	64 490,00 \$				

Adjointe au registraire

2003	90 251,00 \$			4 731,00 \$	5,53%
2002	85 520,00 \$			4 972,00 \$	6,17%
2001	80 548,00 \$			4 788,00 \$	6,32%
2000	75 760,00 \$			5 652,00 \$	8,06%
1999	70 108,00 \$				

Bureau registraire - Accueil - Diplômes

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$	6 721,00 \$		1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			4 157,00 \$	6,73%
2001	61 739,00 \$			3 895,00 \$	6,73%
2000	57 844,00 \$			7 404,00 \$	14,68%
1999	50 440,00 \$				

Bureau registraire - Accueil & renseignements

Responsable de l'accueil

2003	54 243,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Bureau registraire - Gest.- Ev. Dossiers

Chef de secrétariat

2003	55 249,00 \$	5 525,00 \$		1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			1 321,00 \$	2,50%
2001	52 845,00 \$			3 286,00 \$	6,63%
2000	49 559,00 \$			5 450,00 \$	12,36%
1999	44 109,00 \$				

Agente d'administration

1999	44 109,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Bureau Registraire - Recrutement

Directeur

1999	72 816,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Bureau de la Sûreté

Directeur

2003	77 550,00 \$			1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%

2001	74 175,00 \$			4 136,00 \$	5,91%
2000	70 039,00 \$			11 179,00 \$	18,99%
1999	58 860,00 \$				

Superviseur de la sûreté

2003	56 700,00 \$	2 835,00 \$		1 112,00 \$	2,00%
2002	55 588,00 \$	2 779,00 \$		1 356,00 \$	2,50%
2001	54 232,00 \$			1 323,00 \$	2,50%
2000	52 909,00 \$			7 450,00 \$	16,39%
1999	45 459,00 \$				

Superviseur de la sûreté

2003	56 700,00 \$	2 835,00 \$		1 112,00 \$	2,00%
2002	55 588,00 \$	2 779,00 \$		1 356,00 \$	2,50%
2001	54 232,00 \$			3 018,00 \$	5,89%
2000	51 214,00 \$				

Superviseur de la sûreté

2003	56 700,00 \$	2 835,00 \$		1 112,00 \$	2,00%
2002	55 588,00 \$	2 779,00 \$		1 356,00 \$	2,50%
2001	54 232,00 \$			1 323,00 \$	2,50%
2000	52 909,00 \$			7 450,00 \$	16,39%
1999	45 459,00 \$				

Bureau de la vérification interne

Directrice

2003	99 574,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directeur

2002	97 622,00 \$			2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$			2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$			3 611,00 \$	4,04%
1999	89 307,00 \$				

Centre de communication écrite

Directrice

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			4 924,00 \$	6,05%
2000	81 399,00 \$				

Centre études form.ens.sup.

Directrice

2003	108 942,00 \$				
2002	108 942,00 \$			3 174,00 \$	3,00%
2001	105 768,00 \$			6 664,00 \$	6,72%
2000	99 104,00 \$				

Adjointe administrative

2003	45 541,00 \$			2 527,00 \$	5,87%
2002	43 014,00 \$				

Centre exposition U.

Directrice (C.E.U.M.)

2003	74 649,00 \$			1 464,00 \$	2,00%
2002	73 185,00 \$				

Direction générale des comm. et recru.Directeur

2003	115 032,00 \$			2 256,00 \$	2,00%
2002	112 776,00 \$			17 297,00 \$	18,12%
2001	95 479,00 \$			2 329,00 \$	2,50%
2000	93 150,00 \$			3 150,00 \$	3,50%
1999	90 000,00 \$				

Directeur

2001	83 434,00 \$			4 851,00 \$	6,17%
2000	78 583,00 \$				

Adjoint au directeur

2003	77 550,00 \$	3 878,00 \$		1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$	3 801,00 \$		1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

Directrice de production

2003	75 057,00 \$			3 851,00 \$	5,41%
2002	71 206,00 \$				

Directrice de promotion

2003	77 550,00 \$			3 965,00 \$	5,39%
2002	73 585,00 \$				

Directrice des publications

2003	77 550,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Agente d'administration

2003	49 179,00 \$	4 918,00 \$		964,00 \$	2,00%
2002	48 215,00 \$			1 176,00 \$	2,50%
2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

Adjointe administrative

1999	50 440,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

DGTICVice-recteur adjoint

2003	157 500,00 \$			15 780,00 \$	11,13%
2002	141 720,00 \$			4 128,00 \$	3,00%
2001	137 592,00 \$			19 004,00 \$	16,03%
2000	118 588,00 \$				

Directeur général

1999	103 170,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Directeur de divisions

2003	99 574,00 \$	9 957,00 \$		1 952,00 \$	2,00%
2002	97 622,00 \$	9 762,00 \$		2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$			2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$			11 973,00 \$	14,79%
1999	80 945,00 \$				

Directeur des serv. techn.

2003	90 251,00 \$			4 731,00 \$	5,53%
2002	85 520,00 \$			4 972,00 \$	6,17%
2001	80 548,00 \$			4 788,00 \$	6,32%
2000	75 760,00 \$				

Directeur de divisions

2003	90 251,00 \$	4 513,00 \$		1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$	4 424,05 \$		7 933,00 \$	9,85%
2001	80 548,00 \$	4 027,00 \$		4 788,00 \$	6,32%
2000	75 760,00 \$	3 788,00 \$			

Dir. de l'aide aux us.

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			4 924,00 \$	6,05%
2000	81 399,00 \$				

Directrice intégr. à l'ense.

2003	90 251,00 \$	389,00 \$		1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$	2 159,00 \$		52,00 \$	0,06%
2001	88 429,00 \$				
2000	88 429,00 \$				

Dir. applications information

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			4 924,00 \$	6,05%
2000	81 399,00 \$				

Dir. traitement de l'information

2003	78 168,00 \$			7 453,00 \$	10,54%
2002	70 715,00 \$			4 613,00 \$	6,98%
2001	66 102,00 \$			4 432,00 \$	7,19%
2000	61 670,00 \$				

Directrice de divisionS

2000	81 399,00 \$			5 870,00 \$	7,77%
1999	75 529,00 \$				

Adjoint au chef de section

2001	66 391,00 \$	3 320,00 \$		1 619,00 \$	2,50%
2000	64 772,00 \$	3 239,00 \$			
2000	58 952,00 \$				
1999	62 256,00 \$	3 113,00 \$			
1999	80 945,00 \$				

Adjoint au chef de section

1999	62 256,00 \$	3 113,00 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Adjoint au chef de service

1999	62 256,00 \$	1 232,80 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Adjoint au chef de service

1999	62 256,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			4 157,00 \$	6,73%

2001	61 739,00 \$			3 895,00 \$	6,73%
2000	57 844,00 \$			7 404,00 \$	14,68%
1999	50 440,00 \$				

Adm. d'applications

2001	74 175,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adm. d'applications

2001	74 175,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

DGTIC

Chef d'atelier

2003	60 288,00 \$			1 182,00 \$	2,00%
2002	59 106,00 \$				

Chef de projet

2001	74 175,00 \$			9 403,00 \$	14,52%
2000	64 772,00 \$	3 239,00 \$		2 516,00 \$	4,04%
1999	62 256,00 \$	3 113,00 \$			

Chef de projet

2000	64 772,00 \$	3 239,00 \$		2 516,00 \$	4,04%
1999	62 256,00 \$	3 113,00 \$			

Chef de projet

2000	64 772,00 \$	3 239,00 \$		2 516,00 \$	4,04%
1999	62 256,00 \$	3 113,00 \$			

Chef de section

2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

Chef de section

1999	69 553,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Chef de section

2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

Chef de section

2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

Chef de section

1999	69 553,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Chef de section

1999	63 063,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Chef de section

2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

Chef de section

2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$			5 048,00 \$	7,50%
1999	67 318,00 \$				

Coordonnateur Exploit. Sys.

2003	77 550,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Gérant des opérations

2000	51 556,00 \$			2 003,00 \$	4,04%
1999	49 553,00 \$				

Responsable de la téléphonie

2003	67 242,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 924,00 \$			1 608,00 \$	2,50%
2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$				

Responsable de service (SERDI)

2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

Responsable de service (SERDI)

2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

Responsable services centralisés

1999	49 553,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Surintendant des communications

1999	60 309,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

D.I. - Direction générale

Directeur général

2003	115 032,00 \$	11 503,00 \$		2 256,00 \$	2,00%
2002	112 776,00 \$			2 751,00 \$	2,50%
2001	110 025,00 \$			2 684,00 \$	2,50%
2000	107 341,00 \$			4 171,00 \$	4,04%
1999	103 170,00 \$				

D.I. - Bureau de la planification des espaces

Directrice de bureau

2003	96 746,00 \$			8 265,00 \$	9,34%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Directeur adjoint

2003	90 251,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

D.I. - Div. Arch. Pays. - Direct.

Directeur de division

2003	90 251,00 \$			4 731,00 \$	5,53%
2002	85 520,00 \$				

Directeur de division

2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Chef de section (S.A. Extérieur)

2001	58 282,00 \$			9 005,00 \$	18,27%
1999	49 277,00 \$				

Chef de section (Architecture)

2000	69 262,00 \$			2 692,00 \$	4,04%
1999	66 570,00 \$				

D.I. - Div. Arch. Pays. - Coord. Techn.

Superviseur (C.C.R.T.)

2003	49 179,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Superviseur (C.C.R.T.)

2002	54 166,00 \$			1 321,00 \$	2,50%
2001	52 845,00 \$	5 285,00 \$		1 289,00 \$	2,50%
2000	51 556,00 \$			2 003,00 \$	4,04%
1999	49 553,00 \$				

D.I. - Div. Arch. Pays. - Design

Chef de section (Architecture)

2003	75 057,00 \$			3 851,00 \$	5,41%
2002	71 206,00 \$				

Chef de section (Architecture)

2001	70 994,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

D.I. - Div. Arch. Pays. - M.T.

Chef de section (Ateliers)

2003	54 942,00 \$	5 494,00 \$		1 077,00 \$	2,00%
2002	53 865,00 \$			1 314,00 \$	2,50%
2001	52 551,00 \$				

Chef de section (S.A. Extérieur)

2000	56 396,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Contremaitre

2000	49 634,00 \$			6 907,00 \$	16,17%
1999	42 727,00 \$				

D.I. - Div. Arch. Pays. - S.P.S.

Chef de section (S.P.S.)

2003	54 942,00 \$	2 747,00 \$		1 077,00 \$	2,00%
2002	53 865,00 \$				

Contremaitre

2001	52 551,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

D.I. - Div. Arch. Pays. - Terrain

Chef Sect. (Horticul.)

2003	54 942,00 \$	2 747,00 \$		1 077,00 \$	2,00%
2002	53 865,00 \$				

Contremaitre

2001	52 551,00 \$			1 282,00 \$	2,50%
2000	51 269,00 \$			7 216,00 \$	16,38%
1999	44 053,00 \$				

D.I. - Div. Construction - Direction

Directeur de division

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
------	--------------	--	--	-------------	-------

2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

D.I. - Div. Construction.T.C.

Chef de section (Ateliers)

2000	51 269,00 \$			1 992,00 \$	4,04%
1999	49 277,00 \$				

D.I. - Div. Res. Élect. - Direction

Directeur général adjoint

2003	99 574,00 \$			1 952,00 \$	2,00%
2002	97 622,00 \$			2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$			2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$			6 147,00 \$	7,08%
1999	86 771,00 \$				

D.I. - Div. R. Élect. - Design

Chef de section (Mécanique)

2003	77 550,00 \$			4 781,00 \$	6,57%
2002	72 769,00 \$			1 775,00 \$	2,50%
2001	70 994,00 \$			1 732,00 \$	2,50%
2000	69 262,00 \$			2 692,00 \$	4,04%
1999	66 570,00 \$				

D.I. - Div. R. Élect. - Réseau

Chef de section Électromécanique

2003	67 242,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 924,00 \$			1 608,00 \$	2,50%
2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			3 887,00 \$	6,60%
1999	58 860,00 \$				

D.I. - Div. R. Élect. - St-Hya.

Contremaître

2003	53 190,00 \$			5 035,00 \$	10,46%
2002	48 155,00 \$			1 175,00 \$	2,50%
2001	46 980,00 \$			1 146,00 \$	2,50%
2000	45 834,00 \$				

D.I. - Div. R. Élect. - U. Centre

Chef de section Électromécanique

2003	65 626,00 \$			2 807,00 \$	4,47%
2002	62 819,00 \$			3 017,00 \$	5,04%
2001	59 802,00 \$			2 942,00 \$	5,17%
2000	56 860,00 \$			2 655,00 \$	4,90%
1999	54 205,00 \$				

Contremaître

1999	44 053,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

D.I. - Div. R. Élect. - U. Est

Chef de section Électromécanique

2003	65 626,00 \$			2 807,00 \$	4,47%
------	--------------	--	--	-------------	-------

2002	62 819,00 \$			3 017,00 \$	5,04%
2001	59 802,00 \$			2 942,00 \$	5,17%
2000	56 860,00 \$			2 655,00 \$	4,90%
1999	54 205,00 \$				

D.I. - Div. R. Élect. - U. Ouest

Chef de section Électromécanique

2003	62 523,00 \$			3 272,00 \$	5,52%
2002	59 251,00 \$			2 957,00 \$	5,25%
2001	56 294,00 \$			2 769,00 \$	5,17%
2000	53 525,00 \$				
2000	53 525,00 \$			3 446,00 \$	6,88%
1999	50 079,00 \$				

D.I. - Div. R. Élect. - U. Périph.

Chef de section Électromécanique

2003	65 626,00 \$			2 807,00 \$	4,47%
2002	62 819,00 \$			3 017,00 \$	5,04%
2001	59 802,00 \$			2 942,00 \$	5,17%
2000	56 860,00 \$			2 655,00 \$	4,90%
1999	54 205,00 \$				

D.I. - Div. R. Élect. Géo. H. T.

Superviseur

2003	67 242,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 924,00 \$			1 608,00 \$	2,50%
2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$				

D.I. - Div. S. Claude Champagne

Responsable (Salle concert)

1999	40 846,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

D.I. - Div. Serv. Adm. - Direction

Directeur de division

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Chef de section

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$				

Adjoint administratif

2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$				

D.I. - Div. Serv. Adm. - C. App.

Superviseur Centre - Appro.

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			7 127,00 \$	15,15%

2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

Chef de division

2000	51 556,00 \$			2 003,00 \$	4,04%
1999	49 553,00 \$				

D.I. - Div. Serv. Usag. - Direction

Directeur de division

2003	90 251,00 \$	4 513,00 \$		1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$	4 424,00 \$			

Directeur de division

2001	86 323,00 \$			4 924,00 \$	6,05%
2000	81 399,00 \$			5 870,00 \$	7,77%
1999	75 529,00 \$				

Chef de section

2003	77 550,00 \$			3 965,00 \$	5,39%
2002	73 585,00 \$				

Surintendant

2003	67 242,00 \$	6 724,00 \$		1 318,00 \$	2,00%
2002	65 924,00 \$	6 592,00 \$		1 608,00 \$	2,50%
2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

D.I. - Div. Serv. Usag. Courrier

Chef de section (Courrier)

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			1 321,00 \$	2,50%
2001	52 845,00 \$			1 289,00 \$	2,50%
2000	51 556,00 \$			2 003,00 \$	4,04%
1999	49 553,00 \$				

D.I. - Div. Serv. Usag. Ent. Men.

Surintendante (E.M. - CO)

2003	67 242,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 924,00 \$			1 608,00 \$	2,50%
2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

D.I. - Div. Serv. Usag. Prév. Inc.

Chef de section (Prévention incendie)

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			1 321,00 \$	2,50%
2001	52 845,00 \$			1 289,00 \$	2,50%
2000	51 556,00 \$			2 003,00 \$	4,04%
1999	49 553,00 \$				

D.I. - Div. Serv. Usag. - R.Centre

Régisseur

2003	54 341,00 \$			6 743,00 \$	14,17%
------	--------------	--	--	-------------	--------

2002	47 598,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Régisseur

2002	53 865,00 \$			1 314,00 \$	2,50%
2001	52 551,00 \$			1 282,00 \$	2,50%
2000	51 269,00 \$			1 992,00 \$	4,04%
1999	49 277,00 \$				

Assistante-régisseuse

2003	43 546,00 \$			3 302,00 \$	8,20%
2002	40 244,00 \$			2 162,00 \$	5,68%
2001	38 082,00 \$			1 989,00 \$	5,51%
2000	36 093,00 \$			2 478,00 \$	7,37%
1999	33 615,00 \$				

Assistant-régisseur

2003	37 479,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Assistant régisseur

2001	38 082,00 \$			3 108,00 \$	8,89%
2000	34 974,00 \$			3 106,00 \$	9,75%
1999	31 868,00 \$				

D.I. - Div. Serv. Usag. - R. Est

Régisseur

2003	58 855,00 \$			4 990,00 \$	9,26%
2002	53 865,00 \$			1 314,00 \$	2,50%
2001	52 551,00 \$			1 282,00 \$	2,50%
2000	51 269,00 \$			1 992,00 \$	4,04%
1999	49 277,00 \$				

Assistante régisseuse

2003	47 639,00 \$			3 671,00 \$	8,35%
2002	43 968,00 \$			1 072,00 \$	2,50%
2001	42 896,00 \$			1 046,00 \$	2,50%
2000	41 850,00 \$				

D.I. - Div. Serv. Usag. - R. Ouest

Régisseur

2003	58 855,00 \$			4 990,00 \$	9,26%
2002	53 865,00 \$			1 314,00 \$	2,50%
2001	52 551,00 \$			1 282,00 \$	2,50%
2000	51 269,00 \$			1 992,00 \$	4,04%
1999	49 277,00 \$				

Régisseur

2003	53 190,00 \$	2 582,00 \$		5 035,00 \$	10,46%
2002	48 155,00 \$			1 175,00 \$	2,50%
2001	46 980,00 \$			1 146,00 \$	2,50%
2000	45 834,00 \$			1 781,00 \$	4,04%
1999	44 053,00 \$				

Assistant régisseur

2003	47 639,00 \$			3 671,00 \$	8,35%
2002	43 968,00 \$			1 072,00 \$	2,50%
2001	42 896,00 \$	4 290,00 \$		1 046,00 \$	2,50%

2000	41 850,00 \$			1 626,00 \$	4,04%
1999	40 224,00 \$				

Assistant régisseur

2003	41 049,00 \$	4 105,00 \$		3 129,00 \$	8,25%
2002	37 920,00 \$			3 935,00 \$	11,58%
2001	33 985,00 \$			1 857,00 \$	5,78%
2000	32 128,00 \$				

Assistante régisseuse

1999	40 224,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Assistante régisseuse

1999	40 224,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

D.I. - Div. Serv. Usag. - R. St-Hya.

Régisseuse

2003	51 633,00 \$	2 582,00 \$		4 928,00 \$	10,55%
2002	46 705,00 \$			2 475,00 \$	5,60%
2001	44 230,00 \$			2 380,00 \$	5,69%
2000	41 850,00 \$				

D.I. - Div. Serv. Usag. Stat

Surintendant

2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

D.I. - Div. Serv. Usag.-Transport

Superviseur

2003	53 190,00 \$			5 035,00 \$	10,46%
2002	48 155,00 \$			2 589,00 \$	5,68%
2001	45 566,00 \$			2 415,00 \$	5,60%
2000	43 151,00 \$			2 927,00 \$	7,28%
1999	40 224,00 \$				

Direction des relations internationales

Directeur

2003	99 574,00 \$	10 000,00 \$		1 952,00 \$	2,00%
2002	97 622,00 \$			11 299,00 \$	13,09%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Adjoint au directeur

2003	67 214,00 \$	10 000,00 \$		1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$	10 000,00 \$			

D.R.H. - Direction

Directrice générale

2003	127 500,00 \$			12 500,00 \$	10,87%
2002	115 000,00 \$				

Directeur général

2002	112 776,00 \$			2 751,00 \$	2,50%
2001	110 025,00 \$			2 684,00 \$	2,50%
2000	107 341,00 \$				

Directeur général adjoint

1999	89 307,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directrice

2003	97 622,00 \$	33 361,00 \$			
2002	97 622,00 \$	25 079,00 \$		2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$	26 790,00 \$		2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$	26 790,00 \$			
1999	104 424,00 \$				

D.R.H. - Avantages sociaux

Directrice de division

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Chef de section

2001	74 175,00 \$	7 418,00 \$		1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$	7 237,00 \$		2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

D.R.H. - Développement organisationnel et formation

Directeur de division

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Directrice de bureau

2002	85 520,00 \$			4 972,00 \$	6,17%
2001	80 548,00 \$			4 788,00 \$	6,32%
2000	75 760,00 \$			5 652,00 \$	8,06%
1999	70 108,00 \$				

D.R.H. - Information, administration et personnel enseignant

Adjointe directrice général

2003	90 251,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directrice de bureau

2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			5 982,00 \$	7,65%
1999	78 236,00 \$				

D.R.H. - Régime de retraite

Directeur de division

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			5 982,00 \$	7,65%
1999	78 236,00 \$				

Directrice Gestion - Placement

2003	154 734,00 \$			3 034,00 \$	2,00%
------	---------------	--	--	-------------	-------

2002	151 700,00 \$			3 700,00 \$	2,50%
2001	148 000,00 \$				

D.R.H. - Relations de travail

Directeur général adjoint

2003	110 651,00 \$				
------	---------------	--	--	--	--

Directeur de division

2002	82 562,00 \$			4 908,00 \$	6,32%
2001	77 654,00 \$			4 712,00 \$	6,46%
2000	72 942,00 \$				

Directeur de division

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

D.R.H. - Rémunération

Directeur de division

2003	96 500,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directeur de division

2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

D.R.H. - Services aux gestionnaires

Directeur intérimaire

2003	90 251,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Coordonatrice à la dotation

2003	68 089,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Division des animaleries

Directrice de division

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Adjoint à la coordination

2003	67 242,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 924,00 \$			1 608,00 \$	2,50%
2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

Finances - Direction

Directeur des finances

2003	157 500,00 \$			15 780,00 \$	11,13%
2002	141 720,00 \$			4 128,00 \$	3,00%
2001	137 592,00 \$			23 617,00 \$	20,72%
2000	113 975,00 \$			7 197,00 \$	6,74%
1999	106 778,00 \$				

Adjointe au Directeur

2003	80 581,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Finances - Div. Approvisionnement

Directrice de division

2003	87 230,00 \$			4 668,00 \$	5,65%
2002	82 562,00 \$			7 796,00 \$	10,43%
2001	74 766,00 \$			7 459,00 \$	11,08%
2000	67 307,00 \$				

Adjointe au directeur

2003	78 236,00 \$				
2002	78 236,00 \$				
2001	78 236,00 \$				
2000	78 236,00 \$				
1999	78 236,00 \$				

Chef de bureau

2002	48 215,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Finances - Div. Comp. Form

Dir. (serv.comptables)

2003	99 574,00 \$			1 952,00 \$	2,00%
2002	97 622,00 \$			2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$				

Dir. (serv.comptables)

2002	97 622,00 \$			2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$			2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$			3 611,00 \$	4,04%
1999	89 307,00 \$				

Dir. (serv.comptables)

2001	75 347,00 \$			4 657,00 \$	6,59%
2000	70 690,00 \$				

Directrice de division

2002	88 481,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint au directeur

2003	77 550,00 \$			1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$			1 809,00 \$	2,50%
2000	72 366,00 \$			2 813,00 \$	4,04%
1999	69 553,00 \$				

Finances - Div. Opér. et T. Com.

Directrice de division

2003	84 213,00 \$			4 618,00 \$	5,80%
2002	79 595,00 \$			4 829,00 \$	6,46%
2001	74 766,00 \$			4 642,00 \$	6,62%
2000	70 124,00 \$			9 840,00 \$	16,32%
1999	60 284,00 \$	6 028,40 \$			

Directrice de division

2003	84 213,00 \$			4 618,00 \$	5,80%
2002	79 595,00 \$			4 829,00 \$	6,46%

2001	74 766,00 \$			1 824,00 \$	2,50%
2000	72 942,00 \$			10 260,00 \$	16,37%
1999	62 682,00 \$				

Responsable (Section paie)

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			4 157,00 \$	6,73%
2001	61 739,00 \$			3 895,00 \$	6,73%
2000	57 844,00 \$			8 291,00 \$	16,73%
1999	49 553,00 \$				

Responsable (Comptes à payer)

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			3 368,00 \$	6,63%
2001	50 798,00 \$			3 129,00 \$	6,56%
2000	47 669,00 \$			6 823,00 \$	16,70%
1999	40 846,00 \$				

Responsable des frais de scol.

2003	51 085,00 \$			2 870,00 \$	5,95%
2002	48 215,00 \$			10 834,58 \$	28,98%
2001	37 380,42 \$	4 485,65 \$		1 315,44 \$	3,65%
2000	36 064,98 \$	4 327,80 \$			

Responsable des frais de scol.

2001	59 759,00 \$			1 458,00 \$	2,50%
2000	58 301,00 \$			3 251,00 \$	5,91%
1999	55 050,00 \$				

Adjointe administrative

2002	61 253,00 \$	4 643,00 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Chef de bureau

2001	47 039,00 \$			1 147,00 \$	2,50%
2000	45 892,00 \$			1 783,00 \$	4,04%
1999	44 109,00 \$				

Finances - Div. Trésorerie et Risq.

Directeur de division

2003	90 251,00 \$			1 770,00 \$	2,00%
2002	88 481,00 \$			2 158,00 \$	2,50%
2001	86 323,00 \$			2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$			3 273,00 \$	4,04%
1999	80 945,00 \$				

Fonds de développement

Directeur général

2003	124 000,00 \$				
2002	124 000,00 \$				

Directrice générale

1999	88 423,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directeur général adjoint

2002	97 622,00 \$			2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$			5 934,00 \$	6,64%
1999	89 307,00 \$				

Directeur administratif

2003	68 089,00 \$			3 386,00 \$	5,23%
2002	64 703,00 \$				

Directeur administratif

2001	86 323,00 \$	8 056,00 \$		2 105,00 \$	2,50%
2000	84 218,00 \$	8 056,00 \$			

Directeur

2003	75 659,00 \$			1 484,00 \$	2,00%
2002	74 175,00 \$				
2001	74 175,00 \$			4 136,00 \$	5,91%
2000	70 039,00 \$				

Directrice Campagne annuelle

2003	77 550,00 \$			3 965,00 \$	5,39%
2002	73 585,00 \$			12 515,00 \$	20,49%
1999	61 070,00 \$				

Directrice

2003	72 630,00 \$			3 697,00 \$	5,36%
2002	68 933,00 \$				

Directrice

2001	69 469,00 \$			3 857,00 \$	5,88%
2000	65 612,00 \$				

Directeur sollicitation

2003	62 705,00 \$				
2002	62 705,00 \$				

Directrice des Relations-Donat.

2003	46 530,00 \$				
2002	76 029,00 \$				

Coordonatrice de secrétariat

2003	45 184,00 \$				
2002	49 420,00 \$			5 305,00 \$	12,03%
2001	44 115,00 \$				
2000	44 115,00 \$				

Adjointe administrative

2003	49 179,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint administratif

1999	80 945,00 \$	8 056,00 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Adjoint à la dir. générale

2001	58 310,00 \$			2 753,00 \$	4,96%
2000	55 557,00 \$				

Directrice de division

2000	34 913,97 \$	4 189,68 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Serv. - CEPsum - Direction

Directeur

2003	109 446,00 \$			11 824,00 \$	12,11%
2002	97 622,00 \$	5 000,00 \$		2 381,00 \$	2,50%
2001	95 241,00 \$	5 000,00 \$		2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$	5 000,00 \$			

Directeur

1999	76 725,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint administratif

2003	80 581,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Directeur adjoint

2002	79 001,00 \$			1 927,00 \$	2,50%
2001	77 074,00 \$				

Adjoint au directeur

2000	62 721,00 \$	6 272,00 \$		2 437,00 \$	4,04%
1999	60 284,00 \$				

Chef de section

1999	60 284,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Serv. - CEPSUM - Adm.

Adjointe administrative

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$			2 437,00 \$	4,04%
1999	60 284,00 \$				

Responsable des opérations

2003	49 179,00 \$			2 831,00 \$	6,11%
2002	46 348,00 \$				

Agente d'administration

2001	34 913,97 \$	4 189,68 \$			
2000	34 913,97 \$	4 189,68 \$			

Serv. - CEPSUM-Installation

Contremaîtresse

2003	49 118,00 \$			963,00 \$	2,00%
2002	48 155,00 \$			1 175,00 \$	2,50%
2001	46 980,00 \$			1 146,00 \$	2,50%
2000	45 834,00 \$				

Contremaître

2003	46 243,00 \$			2 275,00 \$	5,17%
2002	43 968,00 \$			2 317,00 \$	5,56%
2001	41 651,00 \$			3 347,00 \$	8,74%
2000	38 304,00 \$				

Serv. - CEPSUM-Prog.Sport.

Coordonnateur d'activ. sportives

2003	62 478,00 \$			1 225,00 \$	2,00%
2002	61 253,00 \$			1 494,00 \$	2,50%
2001	59 759,00 \$			1 458,00 \$	2,50%
2000	58 301,00 \$			2 265,00 \$	4,04%
1999	56 036,00 \$				

Coordonnateur d'activ. sportives

2003	57 624,00 \$			2 488,00 \$	4,51%
2002	55 136,00 \$				

Coordonnatrice d'activ. sportives

2003	57 624,00 \$			2 488,00 \$	4,51%
2002	55 136,00 \$				

Coordonnatrice d'activ. sportives

2003	50 466,00 \$			2 735,00 \$	5,73%
2002	47 731,00 \$				

Coordonnatrice d'activ. sportives

2003	62 478,00 \$	3 400,00 \$		1 225,00 \$	2,00%
2002	61 253,00 \$				

Coordonnatrice des activités

2003	59 039,00 \$			2 545,00 \$	4,50%
2002	56 494,00 \$				

Coordonnateur des activités

2003	57 000,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Serv. - CEPSUM-Serv.Client

Resp. serv. à la client.

2003	54 942,00 \$			1 077,00 \$	2,00%
2002	53 865,00 \$			1 314,00 \$	2,50%
2001	52 551,00 \$	5 255,00 \$		1 282,00 \$	2,50%
2000	51 269,00 \$	5 127,00 \$		7 216,00 \$	16,38%
1999	44 053,00 \$				

Resp. serv. à la client.

2003	54 942,00 \$			2 795,00 \$	5,36%
2002	52 147,00 \$			2 761,00 \$	5,59%
2001	49 386,00 \$			2 691,00 \$	5,76%
2000	46 695,00 \$				

Resp. serv. à la client.

2003	54 942,00 \$			1 077,00 \$	2,00%
2002	53 865,00 \$			1 314,00 \$	2,50%
2001	52 551,00 \$			1 282,00 \$	2,50%
2000	51 269,00 \$				

Entreprises auxiliaires - direction

Directeur général

2003	109 446,00 \$			4 886,00 \$	4,67%
2002	104 560,00 \$				

Directeur

2001	95 241,00 \$			2 323,00 \$	2,50%
2000	92 918,00 \$			3 611,00 \$	4,04%
1999	89 307,00 \$				

Librairie

Gérant

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			3 368,00 \$	6,63%
2001	50 798,00 \$			3 129,00 \$	6,56%
2000	47 669,00 \$			3 560,00 \$	8,07%
1999	44 109,00 \$				

Gérant

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
------	--------------	--	--	-------------	-------

2002	54 166,00 \$			1 321,00 \$	2,50%
2001	52 845,00 \$			1 289,00 \$	2,50%
2000	51 556,00 \$			2 003,00 \$	4,04%
1999	49 553,00 \$				

Responsable de la comptabilité

2003	47 275,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Magasin scolaire

Adjoint administratif

2003	67 242,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Adjoint Chef.Div. (Mag. Scol.)

2002	65 924,00 \$			1 608,00 \$	2,50%
2001	64 316,00 \$			1 569,00 \$	2,50%
2000	62 747,00 \$			2 438,00 \$	4,04%
1999	60 309,00 \$				

Plycopie

Directeur

2003	87 230,00 \$			8 229,00 \$	10,42%
2002	79 001,00 \$			1 927,00 \$	2,50%
2001	77 074,00 \$			1 880,00 \$	2,50%
2000	75 194,00 \$			2 922,00 \$	4,04%
1999	72 272,00 \$				

Coordonnateur (succursales)

2003	55 249,00 \$			1 083,00 \$	2,00%
2002	54 166,00 \$			1 321,00 \$	2,50%
2001	52 845,00 \$			1 289,00 \$	2,50%
2000	51 556,00 \$	5 156,00 \$		2 003,00 \$	4,04%
1999	49 553,00 \$	2 000,00 \$			

Coordonnateur (succursales)

2003	47 275,00 \$				
2002	26 408,20 \$	3 181,17 \$		537,88 \$	2,08%
2001	25 870,32 \$	3 104,43 \$			
2000	25 870,32 \$	3 104,43 \$			

Chef d'atelier (duplicateur)

2002	52 068,00 \$	5 008,00 \$		3 207,00 \$	6,56%
2001	48 861,00 \$	4 886,00 \$		2 969,00 \$	6,47%
2000	45 892,00 \$	4 589,00 \$		3 491,00 \$	8,23%
1999	42 401,00 \$	4 240,10 \$			

Responsable de la product.

2003	55 249,00 \$			3 181,00 \$	6,11%
2002	52 068,00 \$				

Coordonnatrice

2001	43 559,00 \$			2 618,00 \$	6,39%
2000	40 941,00 \$				

Assistant chef service

1999	49 553,00 \$	2 000,00 \$			
------	--------------	-------------	--	--	--

Résidences

Directrice de division

2003	87 230,00 \$			8 229,00 \$	10,42%
2002	79 001,00 \$			1 927,00 \$	2,50%
2001	77 074,00 \$			1 880,00 \$	2,50%
2000	75 194,00 \$			8 361,00 \$	12,51%
1999	66 833,00 \$				

Coordonatrice Vie en résid.

2003	59 039,00 \$			2 545,00 \$	4,50%
2002	56 494,00 \$				

Adjointe administrative

2003	50 466,00 \$			2 735,00 \$	5,73%
2002	47 731,00 \$				

Services alimentaires

Chef exécutif

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$				

Stationnement

Surintendant

2003	77 550,00 \$			1 521,00 \$	2,00%
2002	76 029,00 \$			1 854,00 \$	2,50%
2001	74 175,00 \$				

S.A.E. - Administration

Directrice générale

2003	109 446,00 \$			4 886,00 \$	4,67%
2002	104 560,00 \$			5 220,00 \$	5,25%
2001	99 340,00 \$			5 027,00 \$	5,33%
2000	94 313,00 \$			6 171,00 \$	7,00%
1999	88 142,00 \$				

Adjoint administratif

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$				

S.A.E. - S.O.C.P. - Santé

Directrice

2003	80 581,00 \$			1 580,00 \$	2,00%
2002	79 001,00 \$			1 927,00 \$	2,50%
2001	77 074,00 \$				

Directeur

1999	80 945,00 \$				
2000	64 772,00 \$			2 516,00 \$	4,04%
1999	62 256,00 \$				

Adjointe au directeur

S.A.E. - Socio-Éco.-Aide financ.

Responsable Bureau Aide Financière

2003	67 214,00 \$			1 318,00 \$	2,00%
------	--------------	--	--	-------------	-------

2002	65 896,00 \$			1 607,00 \$	2,50%
2001	64 289,00 \$			1 568,00 \$	2,50%
2000	62 721,00 \$			2 437,00 \$	4,04%
1999	60 284,00 \$				

S.A.E. - SPORTS - Accueil

Régisseur

1999	44 053,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Régisseuse

1999	41 475,00 \$				
------	--------------	--	--	--	--

Serv. Action hum. Et com.

Directeur

2003	69 412,00 \$			1 361,00 \$	2,00%
2002	68 051,00 \$			1 660,00 \$	2,50%
2001	66 391,00 \$			1 619,00 \$	2,50%
2000	64 772,00 \$			2 516,00 \$	4,04%
1999	62 256,00 \$				